



VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

Marketingová strategie výstavby sportovního zařízení města Jičín  
Marketing Strategy of a Sports Facility Construction in the City of Jičín

Student:

Jan Sedláček

Vedoucí diplomové práce:

doc. Ing. Jiří Novotný, CSc.

Ostrava 2013

## **Anotace**

Pomocí Diplomové práce s názvem *Marketingová strategie výstavby sportovního zařízení města Jičín* je řešen problém, který v městě Jičíně přetrvává od doby, kdy se rekonstruoval zimní stadion. Problémem je, že občané města považují stavbu za zbytečnou a s rekonstrukcí nesouhlasí. Z toho plyne cíl práce, kterým je pomocí popisu současné situace, historické deskripce, dotazníkové metody a komparace tento krok zastupitelů a starosty města obhájit.

V teoretické části jsou vysvětleny jednotlivé pojmy, které s tématem souvisí.

V praktické části je pomocí popisu současné situace a SWOT analýzy přiblížen stav zimního stadionu před a po rekonstrukci, struktura uživatelů a kapacitní využití za poslední sezónu 2012/2013. Dále pak prostřednictvím komparace porovnat náklady na provoz starého a nového zimního stadionu ze strany města (příspěvky na provoz) a provozovatele, kterým je *Sportovní zařízení města Jičín*. Pomocí deskripce přiblížit fakta z historie okolí Jičína a převážně ty, které se týkají zimního stadionu a domácího klubu *HC Jičín*. Poslední úkol je dotazníkovou metodou zjistit pohled občanů na rekonstrukci, funkčnost a estetičnost stavby a ceny, které provozovatel po rekonstrukci stanovil.

Cílem diskuze je řešit vzniklý problém a navrhnout možné odpovědi na výzkumné otázky formulované v kapitole cíle práce.

V závěru práce jsou uvedeny odpovědi na výzkumné otázky a důvody, proč bylo, nebo nebylo vhodné tento projekt realizovat.

## **Annotation**

The diploma thesis named *The Marketing Strategy of a Sports Facility Construction in the City of Jicin* solves the problem that has been discussed since the ice stadium was reconstructed. The problem is that local citizens consider the reconstruction as unnecessary and disagree with it. Hence the aim of the thesis is defending the construction of the stadium through the description of the current situation, historical description, questionnaire method and comparison of the steps of the councilors and the city mayor.

In the theoretical part, various concepts related to the topic are explained.

In the practical part, the state of the ice stadium before and after the reconstruction, the structure of users and capacity utilization for the last season of 2012/2013 is outlined with the help of the current situation description and the SWOT analysis. Furthermore there is the comparison of the operating costs of the old and the new ice stadium of the city (operational

contributions) and its operators that is *The Sport Facilities of Jicin City*. With help of the description to bring the facts about the history of the city of Jicin and mainly those related to the ice stadium and the home club *HC Jicin*. The last task is to find out the public view of the reconstruction, the functionality, the aesthetics of the construction and the prices set by the operator by the questionnaire method.

The aim of the discussion is to solve the problem and suggest possible answers to the research questions that were formulated in the chapter related to the objectives of the work.

At the end of the thesis, the answers to the research questions and the reason why it was or wasn't appropriate to realize this project are introduced.

### **Klíčová slova**

Rekreační sport, sportovní zařízení, projekt IMPALA, WHO, marketingová strategie, popis současné situace, SWOT analýza, historická deskripce, dotazníková metoda, komparace.

### **Key words**

Recreational sport, sports equipment, IMPALA project, WHO, marketing strategy, description of the current situation, SWOT analysis, historical description, questionnaire method, comparison.

VŠB - Technická univerzita Ostrava  
Ekonomická fakulta  
Katedra managementu

## Zadání diplomové práce

Student: **Bc. Jan Sedláček**  
Studijní program: N6208 Ekonomika a management  
Studijní obor: 6208T101 Sportovní management  
Téma: **Marketingová strategie výstavby sportovního zařízení města Jičín**  
**Marketing Strategy of a Sports Facility Construction in the City of Jičín**

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Teoretické vymezení pojmů, metody výzkumu
3. Marketingová strategie výstavby sportovního zařízení
4. Shrnutí výsledků šetření, doporučení
5. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití diplomové práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

AIREY, David. *Logo, nápad, návrh, realizace*. Brno: Computer Press, 2010. ISBN 80-2513-151-3.  
DURDOVÁ, Irena. *Sportovní marketing*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2002. ISBN 80-248-0130-2.  
KOTLER, Philip a Kevin L. KELLER. *Marketing management*. Praha: Grada, 2007. ISBN 978-80-247-1359-5.


Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.


Vedoucí diplomové práce: **doc. Ing. Jiří Novotný, CSc.**

Datum zadání: 23.11.2012

Datum odevzdání: 26.04.2013



  
Ing. Petra Horváthová, Ph.D.  
vedoucí katedry

  
prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

### **Prohlášení**

Prohlašuji, že jsem celou práci „Marketingová strategie sportovního zařízení města Jičín“, včetně všech příloh, vypracoval samostatně.

V Ostravě dne 26. dubna 2013



.....

Bc. Jan Sedláček

## **Poděkování**

Na prvním místě bych rád poděkoval vedoucímu své diplomové práce doc. Ing. Jiřímu Novotnému, CSc. za ochotu, vstřícnost a odbornou pomoc při psaní diplomové práce. Dále bych rád poděkoval rodičům a prarodičům za morální i finanční podporu při studiu.

Poděkování patří také archivářce jičínského archivu PhDr. Evě Bílkové za pomoc při zpracování dat. A všem, kteří se podíleli na vyplnění dotazníků, použitých při zpracování diplomové práce.

## Obsah

<b>1. ÚVOD</b>	<b>- 5 -</b>
<b>2. CÍL PRÁCE</b>	<b>- 6 -</b>
2.1. METODOLOGIE	- 6 -
2.2. REŠERŠE POUŽITÉ LITERATURY	- 6 -
2.3. VÝZKUMNÉ OTÁZKY	- 8 -
2.4. STANOVENÍ ÚKOLŮ PRO ANALÝZU	- 8 -
<b>3. TEORETICKÁ ČÁST</b>	<b>- 9 -</b>
3.1. DEFINICE SPORTU A JEHO ÚČINKY	- 9 -
3.2. SPORTOVNÍ ORGANIZACE V ČESKÉ REPUBLICE	- 9 -
3.3. FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE	- 10 -
3.4. PROJEKT IMPALA	- 11 -
3.5. SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ	- 12 -
3.6. WHO (WORLD HEALTH ORGANISATION)	- 12 -
3.7. MARKETINGOVÁ STRATEGIE	- 12 -
3.8. KVANTITATIVNÍ METODY	- 13 -
3.8.1. Dotazníková metoda	- 13 -
3.9. KVALITATIVNÍ METODY	- 13 -
3.9.1. Popis současné situace	- 14 -
3.9.2. SWOT analýza	- 14 -
3.9.3. Historická deskripce	- 14 -
3.9.4. Komparace	- 14 -
<b>4. PRAKTICKÁ ČÁST</b>	<b>- 15 -</b>
4.1. SPORTOVNÍ VYŽITÍ V JIČÍNĚ	- 15 -
4.1.1. Investování města do sportu	- 15 -
4.1.2. Historie města, sportu, sportovních zařízení, HC Jičín	- 18 -
4.1.3. Vývoj HC Jičín svázaný se změnami stadionu	- 30 -
4.1.4. Porovnání výnosů a nákladů od roku 2007 do roku 2012	- 36 -
4.1.5. SWOT analýza	- 38 -
4.1.6. Průběh rekonstrukce zimního stadionu	- 41 -
4.2. STRUKTURA UŽIVATELŮ ZIMNÍHO STADIONU	- 47 -
4.3. VYUŽITELNOST LEDŮ ZA JEDNOTLIVÉ MĚSÍCE V SEZÓNĚ 2012/2013	- 48 -
4.4. POHLED OBČANŮ MĚSTA NA REKONSTRUKCI (ANKETA)	- 48 -
4.4.1. Dotazník	- 48 -
4.4.2. Názory a připomínky občanů na cenovou politiku provozovatele	- 54 -



<b>5.</b>	<b>DISKUZE.....</b>	<b>- 57 -</b>
5.1.	DŮVODY REKONSTRUKCE ZIMNÍHO STADIONU .....	- 57 -
5.1.1.	<i>Provoz zimního stadionu.....</i>	- 58 -
5.1.2.	<i>SWOT analýza.....</i>	- 59 -
5.2.	STRUKTURA UŽIVATELŮ .....	- 60 -
5.3.	NÁVRHY NA ZLEPŠENÍ VYUŽITELNOSTI LEDU .....	- 61 -
5.4.	REKONSTRUKCE ZIMNÍHO STADIONU.....	- 61 -
5.4.1.	<i>Názory veřejnosti rok a půl po dokončení stavby .....</i>	- 62 -
5.4.2.	<i>Další investice do zimního stadionu.....</i>	- 62 -
5.5.	CENOVÁ POLITIKA .....	- 63 -
5.5.1.	<i>Návrhy na změny v cenové politice .....</i>	- 63 -
<b>6.</b>	<b>ZÁVĚR.....</b>	<b>- 64 -</b>
<b>7.</b>	<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>- 66 -</b>
7.1.	MONOGRAFIE .....	- 66 -
7.2.	PERIODIKA .....	- 66 -
7.3.	DALŠÍ ZDROJE.....	- 68 -
<b>8.</b>	<b>SEZNAM GRAFŮ A OBRÁZKŮ.....</b>	<b>- 73 -</b>
<b>9.</b>	<b>SEZNAM TABULEK .....</b>	<b>- 73 -</b>

# 1. ÚVOD

Název marketingová strategie jsem zvolil z důvodu, že marketing je převážně chápán jako reklama. Reklama pro zimní stadion by měla přilákat nové návštěvníky z řad bruslařů, hokejistů i fanoušků. A co je lepší reklamou, než vystavět, či rekonstruovat jejich sportoviště.

Již od rozhodnutí o rekonstrukci se občané rozdělili na dva tábory. První s tímto krokem města souhlasí, a druhý je proti. Prostřednictvím svých poznatků bych rád přesvědčil tu část občanů, kteří s rekonstrukcí nesouhlasí, že tento krok lze považovat za krok vpřed a to nejen pro jičínský hokej, ale i pro veškeré občany města. Rekonstrukce provedená v sezóně 2010/2011 přišla město na více jak sto osm milionů korun. Tyto peníze byly použity nejen na samotnou rekonstrukci a výstavbu zastřešení, ale také na lepší zpřístupnění ke stadionu a celkové zdokonalení. Někteří občané jsou názoru, že peníze měly být využity jiným způsobem a rekonstrukce se neměla vůbec realizovat.

V teoretické části vysvětluji pojmy potřebné pro orientaci v řešeném tématu.

V praktické části pak popisují důvody, proč bylo a proč naopak nebylo vhodné rekonstrukci provést, jaká je využitelnost ledové plochy po dokončení a kdo je nejčastějším návštěvníkem stadionu. V poslední části jsou uvedeny názory občanů na rekonstrukci, funkčnost a estetický dojem z nového stadionu a připomínky k cenám vstupného určených provozovatelem.

Práce je vhodná především pro občany města Jičín, kteří s rekonstrukcí zimního stadionu nesouhlasili, aby si udělali obrázek o využití tohoto sportovního zařízení a uznali krok města jako pozitivní pro budoucnost velké většiny občanů.

## 2. CÍL PRÁCE

Cílem práce je prokázat, že rekonstrukce zimního stadionu má pozitivní vliv na podporu sportu v Jičíně a že se město nemusí více finančně podílet na správě tohoto zařízení, než tomu bylo dříve.

### 2.1. Metodologie

V teoretické části jsou uvedeny pojmy související s tématem. V praktické části je využito několik metod výzkumu, pomocí kterých přechází práce plynule z historie Jičína a sportu v něm, až do současné situace. V praktické části je využito popisu současné situace, SWOT analýzy, historické deskripce, dotazníkové metody a komparace. Pomocí těchto metod se v praktické části řeší úkoly plynoucí z cíle práce, prostřednictvím kterých je v diskuzi navrženo několik řešení této situace.

### 2.2. Rešerše použité literatury

BARTOŇ, Miroslav. *Jičín – Příspěvek k dějinám hospodářského vývoje města*, 2008.

Autor ve svém díle uvádí územní a správní uspořádání města. Například jeho sídliště, náměstí, sportovní zařízení, počet obyvatel ob několik let od roku 1900 do roku 2001, historii kanalizace, vodovodu, čističek, plynovodu a elektřiny, podniků a dopravní situaci v jeho okolí. Dále pak ekonomický, zemědělský a potravinářský rozvoj s odstupem let.

BÍLKOVÁ, Eva. *Pod Valdickou branou*, 2004.

Kniha, jak je již v názvu zmíněno, představuje důležité osoby, spolky, stavby, instituce, školy a události, které jsou spjaté s Jičínem. V první části autorka uvádí známé osobnosti jakkoli spjaté, nebo důležité pro Jičín, jejich životopisy a důležitost pro město. V další části jsou popsány kulturní, společenské, tělovýchovné, sportovní a politické spolky a sdružení, zájmové sbory a kluby, vydávané noviny, věstníky a zpravodaje.

BOSÁK, Emanuel a Vladislav Bosák. *Královna sportu v Jičíně*, 1994.

Almanach byl vydán k osmdesátému výročí organizované atletiky v Jičíně. V části první se Petr Šindelář (předseda OA TJ Jičín) zmiňuje o historii atletiky, čímž se dá říci i sportu v Jičíně (1860), o prvním Mikulášském běhu na Bradech (1946) i o založení samotného města. Dále je zde s datem založení uvedena většina spolků, organizací a klubů od prvního spolku *Skokani do dálky na zahradě hostince „V lázních“*, až po v dobu vydání sborníku poslední *TJ Karate Jičín* z roku 1990. Důvodem vzniku sborníku je však samotná historie atletiky, uvedená chronologicky od roku 1862 až po současnost. Zmíněny jsou další

důležité události ovlivňující vývoj sportu v Jičíně, jako například založení organizace *Sokol*, nebo první olympijské hry v Aténách konané v roce 1896, díky kterým pronikl sport na přelomu století také do Jičína. Dále jsou zde zmínky o místech, na kterých byl sport v postupu času vykonáván. Do celé knihy jsou vpracovány fotografie z dob minulých a oddílové rekordy s datem a místem jejich pokoření.

BOSÁK, Emanuel a spol. *Nástin vývoje tělesné výchovy a sportu v Jičíně*, 2001.

Knihy je jakýmsi soupisem jednotlivých sportů a jejich historie v Jičíně. Autory jsou samotní sportovci, trenéři a pamětníci těchto sportů. Každý z autorů píše o sportu, kterému se věnuje a který je mu blízký. První část je věnována historii sportu na území Jičína a je rozdělena do několika etap. Svou část zde sepsal i jeden z nejvýznamnějších, a co se sportu a tělovýchovy týče nejznámějších, občanů Emanuel Bosák. Jeho část je jakýmsi letným soupisem historie. Předmluvu ke knize napsal senátor a starosta města Jičína MVDr. Jiří Liška, který se zmiňuje o důležitosti sportu a tělesné výchovy pro město a jeho občany a přeje všem autorům podílejícím se na vydání sborníku mnoho zdaru při sepisování stránek.

FRANCEK, Jindřich. *Dějiny Jičína*, 2010.

Knihy o umístění prvních osídlení, samotném založení a dalším vývoji města Jičín je rozdělena dle důležitých milníků do několika částí. V každé z nich je záznam o městu a jeho občanech při změnách v režimu, demografických a sociálních kultur, zdravotnictví, peněžnictví a pojišťovnictví, průmyslu, hospodářství, obchodu, dopravě, stavebních obměnách, školství, kultuře a tělesné výchově a sportu. Zmínky jsou zde také o důležitých událostech konajících se na území města, jako například příchod jezuitů, změna vlády, atd. K většině z důležitých kapitol jsou uvedeny dobové fotografie a pozůstatky z oné doby.

MENCL, Jaroslav. *Historická topografie města Jičína, část II*, 1948 – 49.

Druhá část této knihy je věnována historii Holínského a Valdického předměstí. Jsou zde informace o vybudování pro město a občany důležitých staveb, jako lázně, pošty, hotely, školy a gymnázia, hospody a hostince, sady, parky a aleje, či budovy sloužící pro městské účely, dále pak jsou zde vyobrazeny a popsány památníky města, brány a sportoviště, využívané v tu dobu. Důležité stavby jsou v textu zobrazeny, vyfotografovány, či jinak zdokumentovány.

STÁTNÍ OKRESNÍ ARCHIV JIČÍN. *Kronika města Jičína 1975*.

V kronice města jsou evidovány jednotlivé události konající se na jeho území v daný rok. Evidují se zde svatby, narození, úmrtí, stavby nových budov, sport, kultura a další důležité akce.

VEJVODA, Miloš. *Sportovní klub Jičín 1898*.

Miloš Vejvoda vydal tento sborník ke stoletému výročí *Sportovního klubu Jičín*. Kniha vykresluje stoletou historii klubu založeného v roce 1898 a popisuje fotbalová hřiště, na kterých SK Jičín nastupoval. Součástí jsou dobové fotografie.

### **2.3. Výzkumné otázky**

1. výzkumná otázka – Bylo vhodné rekonstruovat zimní stadion?
2. výzkumná otázka – Mají možnost využívat stadion všichni občané?
3. výzkumná otázka – Je stavba plně využívána?
4. výzkumná otázka – Co si o zimním stadionu myslí občané Jičína? (anketa)
5. výzkumná otázka – Jsou občané spokojeni s cenami vstupného na stadion? (anketa)

### **2.4. Stanovení úkolů pro analýzu**

- 4.1 úkol pro analýzu – Současná situace, srovnání výhod a nevýhod krytého stadionu.
  - 4.1.1 úkol pro analýzu – Jak město Jičín investuje do sportu.
  - 4.1.2 úkol pro analýzu – Pomocí historické deskripce zjistit historii Jičína, historii i aktuální stav sportovních zařízení a sportu v Jičíně se zaměřením převážně na hokej.
  - 4.1.3 úkol pro analýzu – Prostřednictvím rozvahy za posledních pět let porovnat výnosy a náklady na provoz starého a nového zimního stadionu ze strany provozovatele a města.
  - 4.1.4 úkol pro analýzu – SWOT analýza.
  - 4.1.5 úkol pro analýzu – Pomocí historické deskripce popsat původní návrhy na rekonstrukci, samotnou rekonstrukci v roce 2010 a její hodnocení během roku a půl po dokončení.
- 4.2 úkol pro analýzu – Pomocí dat získaných ze sezóny 2012/2013 zjistit strukturu uživatelů zimního stadionu.
- 4.3 úkol pro analýzu – Pomocí dat získaných ze sezóny 2012/2013 provést analýzu kapacitního využití ledové plochy.
- 4.4 úkol pro analýzu – Pomocí ankety zjistit pohled občanů na rekonstrukci.
- 4.5 úkol pro analýzu – Pomocí ankety zjistit názory občanů na cenovou politiku provozovatele a popsat názory na změny v ní.

### 3. TEORETICKÁ ČÁST

#### 3.1. *Definice sportu a jeho účinky*

Rekreačním sportem, či sportem pro všechny, se rozumí organizovaný a neorganizovaný sport a pohybová rekreace určená všem obyvatelům. Jaké množství pohybové aktivity je vhodné a dostačující.

Je prokázáno, že sport neboli pohybová aktivita ve správném množství má potencionální vliv na zdraví člověka. Rekreační sport harmonicky rozvíjí fyzickou i psychickou kondici, upevňuje zdraví, předchází nemocem, invaliditě, obezitě, zvyšuje výkonnost a s tím spojený průměrný věk obyvatelstva. Pozitivní účinky má sport i pro výchovu dětí a mládeže. Ty se v něm naučí kolektivismu, porozumění, fair play a dalším základům, které se jim neztratí po celou dobu života a jsou tolik potřebné pro budování mezilidských vztahů.

Mládež dnes nahrazuje aktivní životní styl pasivním, jako je sezení u televize, počítače, či jiných moderních převážně komunikačních zařízení. Proto je dobře, že mnoho měst ve svém okrsku sportování podporuje. Na druhou stranu jsou však města s opačným pohledem, která berou sport jako nepřilíš dobrou investici. Trend podpory sportu ze strany měst se naštěstí stále zlepšuje, ty poskytují lidem bezpečné a příjemné příležitosti být aktivní. Největší propagací sportu je výstavba a údržba sportovních zařízení, parků, koupacích ploch, stezek, cyklistických a běžeckých tras. Dále pak finanční podpora na provoz a údržbu těchto sportovních zařízení.

#### 3.2. *Sportovní organizace v České republice*

Za datum založení první sportovní organizace *Sokol* na území ČR se pokládá 16. únor 1862.<sup>1</sup> Dle 100 let SDTJ vznikla na přelomu 19. a 20. století odštěpením od *Sokola Dělnická tělocvičná jednota* (DTJ). V roce 1903 založily existující jednoty *Svaz dělnických tělocvičných jednot* (SDTJ), ze kterého vystoupili levicově založené jednoty, aby v roce 1921 založili *Federaci dělnických tělocvičných jednot* (FDTJ). V roce 1948 byly DTJ začleněny do sjednocené tělovýchovy. V 90. letech 20. století byly některé jednoty obnoveny a vznikl i nový *Svaz dělnických tělovýchovných jednot*.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> <http://www.volny.cz/sokolopava/hist-sokol.htm>

<sup>2</sup> <http://www.sdtj.cz/onas/historie.aspx>

Československý svaz tělesné výchovy a sportu (ČSTV) byl ustanoven 3. – 4. března 1957.<sup>3</sup> S datem 11. března 1990 jej nahradil Český svaz tělesné výchovy (ČSTV)<sup>4</sup>

Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy jako takové vzniklo Zákonem č. 60/1998 Sb. roku 1988. Do té doby byla na území tělovýchova organizována různými organizacemi. Přičemž první sahá až do dob císařovny Marie Terezie, která nechala roku 1752 zřídit *Studijní dvorskou komisi*. To by se mohlo považovat za vznik centrálně řízeného školství.<sup>5</sup>

### 3.3. *Financování sportu v České republice*

Parlamentem schválený zákon 458/2011 s účinností k 1. lednu 2012 přerozděluje vybrané daně v hodnotě dvacet procent výtěžku z hazardu tímto způsobem: osmdesát procent získají obce, dvacet procent stát. Do změny zákona měli část daňového výtěžku z hazardu ve svých rukách samotné loterijní společnosti. Ty je následně dávaly na veřejně prospěšné účely. Ministr financí po dohodě se Senátem navrhl, že část výtěžku ve výši osm set milionů korun dostane navíc sport, sto milionů kultura a sto milionů zdravotní a sociální služby.<sup>6</sup> Do roku 2012 bylo zákonem uloženo, že loterijní společnosti musí odvést šest až dvacet procent ze svého výtěžku do neziskového sektoru, což činilo zhruba sedm celých pět miliard korun. Ta byla následně přerozdělena: dvě miliardy dostalo *Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy*, přibližně tři a půl miliardy kraje a obce a zbývající dvě miliardy přinášely sportu hazardní společnosti prostřednictvím darů neziskovým organizacím.<sup>7</sup>

Výnosy z loterií se mohou investovat na veřejně prospěšný účel v oblasti sociální, humanitární, zdravotní, sportovní, ochrany lidských práv, rozvoje neziskového sektoru, rozvoje regionálního života, ochrany životního prostředí, kulturní, vědecké, výzkumné, na oblast školství, péče o děti, mládež a rodinu, na zachování kulturních památek, na veřejně prospěšný účel obcí, nebo na veřejně prospěšný účel nadací, nadačních fondů a občanských sdružení, registrované církvi, registrované náboženské společnosti, nebo obecně prospěšné společnosti (dále jen „nestátní nezisková organizace“). Výše odvodu je stanoveno dle tabulky od šesti do dvaceti procent (viz. Tabulka č. 3.1 – Odvody daně z hazardu).<sup>8</sup>

---

<sup>3</sup> <http://www.czech.cz/cz/Objevte-CR/Zivotni-styl-v-CR/Historie-sportu-v-CR-a-dulezite-sportovni-organiza>

<sup>4</sup> <http://www.cstv.cz/>

<sup>5</sup> <http://www.msmt.cz/ministerstvo/160-let-ministerstva-skolstvi-mladeze-a-telovychovy>

<sup>6</sup> <http://aktualne.centrum.cz/domaci/zivot-v-cesku/clanek.phtml?id=725971>

<sup>7</sup> <http://sima.blog.vsem.cz/2011/12/05/zmena-loterijniho-zakona-pomuze-nebo-ublizi-sportu/>

<sup>8</sup> [http://www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/Loterie\\_UZ\\_pdf.pdf](http://www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/Loterie_UZ_pdf.pdf)

**Tabulka 3.1 Odvody daně z hazardu**

Výše rozdílu v mil. Kč	Do 50	50 – 100	100 – 500	500 – 1000	Nad 1000
Stanovené % odvodu	6 %	8 %	10 %	15 %	20 %

### **3.4. Projekt IMPALA**

Neboli program *Evropská Zdravá města* byl vytvořen v roce 1986 organizací WHO (World Health Organization – Světová zdravotnická organizace). Program se zabývá rozvojem zdravého prostředí, snaží se o neustálé zlepšování příležitostí, aby všichni občané mohli být fyzicky aktivní, zaměřuje se na podporu aktivního života, s důrazem na podporu chůze a jízdy na kole, prevenci obezity a nemocí mezi dospělými a dětmi.<sup>9</sup>

Do projektu pod českým názvem *Zlepšování infrastruktury pro volnočasovou pohybovou aktivitu v místních podmínkách – osvědčené metody v Evropě* se zapojilo dvanáct zemí (Česká republika, Dánsko, Finsko, Francie, Itálie, Litva, Německo, Nizozemí, Norsko, Portugalsko, Rakousko a Španělsko) a dvacet šest institucí z Evropské unie. „Hlavním cílem projektu IMPALA je identifikace, realizace a šíření osvědčených metod při plánování, financování, výstavbě a řízení místních infrastruktur pro volnočasovou pohybovou aktivitu.“<sup>10</sup>

O projektu se v několika článcích zmiňuje i recenzovaný vědecký časopis *Tělesná kultura* vycházející na *Fakultě tělesné kultury v Olomouci*.

V prvním článku *Charakteristika pohybové aktivity obyvatel Moravskoslezského kraje v letech 2005 – 2009 ve vztahu k délce formálního vzdělání* vydaným tímto časopisem je přesně vymezeno množství pohybové aktivity, které je bráno za zdraví prospěšné. Dle Fojtíka a Mitaše (srpen 2012) je pohybová aktivita charakterizována tzv. FITT charakteristikami, které představují druh, četnost v daném časovém úseku, objem a intenzitu. Úroveň těchto ukazatelů bývá v kinantropologické literatuře často sledována ve vztahu k jejím účinkům na organismus člověka. „Podle *Světové zdravotnické organizace* (WHO) je pro dospělou populaci od osmnácti do šedesáti pěti let doporučeno realizovat středně zatěžující aerobní pohybovou aktivitu po dobu nejméně sto padesát minut týdně a dva nebo více dnů se věnovat cvičení na posílení svalstva. Jako ekvivalentní se považuje sedmdesát pět minut intenzivní aerobní pohybové aktivity každý týden a dva nebo více dnů cvičení na posílení svalstva. Pro vyšší zdravotní efekt se doporučuje tři sta minut týdně středně zatěžující, nebo sto padesát

<sup>9</sup> [http://www.euro.who.int/\\_\\_data/assets/pdf\\_file/0012/99975/E91883.pdf](http://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0012/99975/E91883.pdf)

<sup>10</sup> <http://www.projektimpala.cz/>



minut intenzivní aerobní pohybové aktivity týdně. Doporučovány jsou rovněž dva nebo více dnů věnovaných cvičení na posílení svalstva.“<sup>11</sup>

### **3.5. Sportovní zařízení**

Je vymezeno jako objekt, pozemek, vodní plocha, nebo soubor sloužící výhradně, nebo převážně pro provozování sportu. Dle článku *Národní politika a mechanismy rozvoje lokálních infrastruktur pro volnočasovou pohybovou aktivitu* se posuzuje národní politika rozvoje lokálních infrastruktur pro volnočasovou pohybovou aktivitu a vysvětluje se, co je to sportovní zařízení a jak se dělí. V projektu bylo zjištěno, že v České republice na rozdíl od dob dřívějších (o těchto státních projektech se práce zmiňuje v historii sportovních zařízení města Jičín, dále pak převážně v části Sportovní areál Jičín), neexistuje žádná specifická národní politická strategie týkající se rozvoje infrastruktur pro pohybovou aktivitu. Rozvoj se děje především na lokální úrovni. Dle Kudláčka, Vašíčkové, Neulse (srpen 2012) se sportovní zařízení dělí na tyto tři typy. Za prvé jsou to zařízení určená primárně pro sport (tj. veřejná a komerční zařízení, sportoviště a tělocvičny), za druhé zařízení nabízející příležitosti pro sport a volnočasovou pohybovou aktivitu (např. dětská hřiště, cyklostezky apod.) a za třetí zařízení pro sport a volnočasovou pohybovou aktivitu primárně neurčená, avšak využitelná (různé městské a přírodní prostory, pláže, lesy apod.)<sup>12</sup>

### **3.6. WHO (World Health Organisation)**

Světová zdravotnická organizace byla založena v roce 1948, a již od svého vzniku podporuje mezinárodní spolupráci v oblasti zdravotnictví, realizuje programy na potírání a úplné odstranění některých nemocí a usiluje o celkové zlepšení kvality lidského života. Cílem organizace je dosažení co nejlepšího zdraví pro všechny.<sup>13</sup>

### **3.7. Marketingová strategie**

Jejím cílem je efektivní využití finančních prostředků ke zvýšení prodeje. V případě sportovních zařízení je za zvýšení prodeje bráno zvýšení návštěvnosti. Dobrá marketingová strategie by měla pomoci nalákat zákazníka na nabízený produkt, v případě zimního stadionu převážně na veřejné bruslení, či pronájem ledu oddílům a jednotlivcům. Závěrem

---

<sup>11</sup> <http://www.telesnakultura.upol.cz/index.php/telesnakultura/article/view/139/170>

<sup>12</sup> <http://www.telesnakultura.upol.cz/index.php/telesnakultura/article/view/136/169>

<sup>13</sup> <http://www.osn.cz/system-osn/specializovane-agentury/?i=119>

marketingové strategie je sestavení marketingového plánu, který bude dle plánovaného harmonogramu následně použit. Základní otázkou je stav, kterého chtějí provozovatelé zimního stadionu dosáhnout, jakým způsobem cíle dosáhne a jaké prostředky k dosažení cílů využije.

### **3.8.      *Kvantitativní metody***

Kvantitativní metoda zkoumá skutečnost pomocí proměnných, které lze vyjádřit určitým kvantem (množstvím). Metoda vyžaduje větší soubor dat, nebo větší množství dotazovaných. Výsledky jsou více reprezentativní, méně závislé na názorech a schopnostech respondentů. Výsledky kvantitativních metod jsou lépe ověřitelné a srovnatelné. Do kvantitativních výzkumů by se dalo zařadit zkoumání věku, váhy, příjmu, ale také pohlaví, nebo jednoznačná volba z daných možností. Tyto neměřitelné znaky je však třeba převést na čísla, většinou škálováním. To znamená, že tvůrce dotazníku dává respondentovi řešený problém k posudku prostřednictvím určité škály možností, například stupnicí od jedné do desíti.

#### **3.8.1.      *Dotazníková metoda***

Jedná se o způsob kladení otázek a získávání informací prostřednictvím písemného, popřípadě ústního projevu respondenta. Většinou je volena forma písemná. Ústní podoba neboli interview se využívá v případě, že je ohrožena návratnost dotazníků, nebo mají respondenti problém se psaním. Dotazníková metoda patří do kvantitativního výzkumu.<sup>14</sup>

### **3.9.      *Kvalitativní metody***

Je metoda získávání dat prostřednictvím jednotlivců či skupin, jejich pohledu na věc, jak věc chápou a interpretují. Na rozdíl od kvantitativní nepracuje s čísly a její výsledky jsou závislé na kvalitě zpracovaných dat, které ovlivní převážně dotazování, či kvalita zdrojů, které má výzkumník k dispozici. Kvalitativní metody jsou zjišťovány nenumerycky a jejich výsledky se považují za subjektivní. Díky tomuto pohledu se práce nepovažují za platnou pro celou populaci.

---

<sup>14</sup> [http://pdf.osu.cz/cdv/dokumenty/vyzkum\\_pro\\_vp.pdf](http://pdf.osu.cz/cdv/dokumenty/vyzkum_pro_vp.pdf)

### **3.9.1.      *Popis současné situace***

Jedná se o kvalitativní výzkumnou metodu, která zkoumá stav, nebo proces. Zjišťuje a postupně popisuje znaky zkoumaného jevu, nebo procesu. Neboli stav, ve kterém se momentálně nachází.

### **3.9.2.      *SWOT analýza***

Kvalitativní metoda, jejíž pomocí lze identifikovat silné stránky (S), slabé stránky (W), příležitosti (O) a hrozby (T) spojené s určitým projektem, záměrem, či politikou. Tato metoda je využitelná prakticky pro cokoli. Pomocí SWOT analýzy lze komplexně hodnotit fungování společnosti, nalézt problémy nebo nové příležitosti a cesty, kterými se bude budoucí jednání společnosti ubírat. SWOT analýza patří do dlouhodobého, neboli strategického plánování podniku. Metodu lze rozdělit do dvou časových fází. Do první patří silné a slabé stránky, které jsou chápány jako současný stav podniku, a do druhé pak příležitosti a hrozby, které lze začlenit jako budoucí vývoj. Konečným výstupem analýzy je maximalizace předností a minimalizace nedostatků podniku.

### **3.9.3.      *Historická deskripce***

Prostřednictvím metody se hledají a zpracovávají již existující informace (sekundární výzkum). Jedná se o kvalitativní výzkumnou metodu, které pomocí deskripce umožňuje výsledky výzkumu kvantifikovat.

### **3.9.4.      *Komparace***

Neboli srovnání je jednou z nejpoužívanějších vědeckých metod. Prostřednictvím komparace se stanoví shody a odchylky mezi jednotlivými věcmi. Na začátku je zvoleno srovnávací kritérium, to může být věcné, prostorové, nebo časové. Prostřednictvím komparace lze dojít k vědeckým závěrům, ale nejedná se o závěry nevyvratitelné. Samotnou komparaci nelze používat jako přímý vědecký důkaz.<sup>15</sup>

---

<sup>15</sup>[https://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:liQiGi5\\_J8kJ:knihy.cpress.cz/%3Fp%3Dactions%26action%3Ddownload/file%26value%3Dfiles%26id%3D108056+Metodologie+v%C4%9Bdy,+v%C4%9Bdeck%C3%A9+metody+a+metodika+pr%C3%A1ce&hl=cs&gl=cz&pid=bl&srcid=ADGEESgLCIYpu\\_YiHjG2Pa9-ZieuPlsR9WIC\\_QBrTkM1qntX6ReZ2LKlkCtW0ptfi1iJAtq17HOe0hHZKc3QsUo7bPfCrr0NmF8X8fl-4Xmry6LIhaQ4HsBELaHJDmRL5K2fvXzY1&sig=AHIEtbQZbJBiklv2JbuXA1CXL0bA2U-zZw](https://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:liQiGi5_J8kJ:knihy.cpress.cz/%3Fp%3Dactions%26action%3Ddownload/file%26value%3Dfiles%26id%3D108056+Metodologie+v%C4%9Bdy,+v%C4%9Bdeck%C3%A9+metody+a+metodika+pr%C3%A1ce&hl=cs&gl=cz&pid=bl&srcid=ADGEESgLCIYpu_YiHjG2Pa9-ZieuPlsR9WIC_QBrTkM1qntX6ReZ2LKlkCtW0ptfi1iJAtq17HOe0hHZKc3QsUo7bPfCrr0NmF8X8fl-4Xmry6LIhaQ4HsBELaHJDmRL5K2fvXzY1&sig=AHIEtbQZbJBiklv2JbuXA1CXL0bA2U-zZw)

## 4. PRAKTICKÁ ČÁST

### 4.1. *Sportovní vyžití v Jičíně*

Jičín je moderní a na svůj poměrně malý počet obyvatel (ke dni 1. ledna 2012 má 16 576 obyvatel)<sup>16</sup>, a stejně tak i malou rozlohu (ke dni 1. ledna 2012 má 24,93 km<sup>2</sup>)<sup>17</sup>, co se sportu týče, velmi dobře vybavený. Ve městě je možné věnovat se již od útlého věku několika sportům, při čemž nejvíce rozšířenými sporty jsou házená, fotbal, hokej, basketbal. Dále je možné se zapsat do sportů jako je plavání, gymnastika, atletika, volejbal, horolezectví, jezdeckví, rybaření, judo a také třeba do olympijského sportu curling. Z toho plyne, že Jičín, i když poměrně malé město, je dobře vybaveno pro sportovní výchovu mládeže.

#### 4.1.1. *Investování města do sportu*

V kapitole je uvedeno, jak město Jičín podporuje sport ve svém okolí, investuje do všeobecné sportovní činnosti a sportovní reprezentace.

V Jičíně patří péče o sport mezi hlavní úkoly. Dle zákona č. 115/2001 Sb., ze dne 28. února 2001, ve znění zákona č. 219/2005 Sb., ze dne 5. května 2005, o podpoře sportu, si i město Jičín stanovuje za úkol podporovat sport jako veřejně prospěšnou činnost a to ve všech formách tělesné činnosti.

Dle Zákona o podpoře sportu (2001) jsou z pohledu státu úkoly obcí a měst zabezpečit rozvoj sportu pro všechny a připravovat sportovní talenty, včetně zdravotně postižených. Zajistit výstavbu, rekonstrukci, údržbu a provoz svých sportovních zařízení a poskytovat je pro sportovní činnost občanům. A v neposlední řadě kontrolovat účelné využívání těchto sportovních zařízení a zabezpečovat finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.<sup>18</sup>

### **Formy podpory sportu ve městě**

Dle Sportovní komise města Jičín (září 2007) má město a tělovýchovné organizace ve své správě celou řadu sportovišť určených nejen pro vrcholový a výkonnostní sport, ale i pro sportování nejširší veřejnosti. Město spolupracuje a i nadále chce spolupracovat při dostavbě sportovních areálů pro výkonnostní sport a zároveň přispívat z prostředků rozpočtu města na provoz, opravy a drobné investice sportovních zařízení na území města. Podle svých možností

---

<sup>16</sup> <http://cs.wikipedia.org/wiki/Ji%C4%8D%C3%ADn>

<sup>17</sup> [http://cs.wikipedia.org/wiki/Ji%C4%8D%C3%adn](http://cs.wikipedia.org/wiki/Ji%C4%8D%C3%ADn)

<sup>18</sup> <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>

podporuje provoz těchto zařízení i další rozvoj sportovišť, především prostřednictvím zřízené organizace *Sportovní zařízení města Jičín* a jako hlavní úkol si dává zachovat plochy a nemovitosti sloužící sportu. Velmi důležité je také co nejefektivnější využití těchto sportovních zařízení v majetku města především pro děti a mládež.

### **Podpora sportování dětí a mládeže**

Dle Sportovní komise města Jičín (září 2007) je sportování dětí a mládeže pro rodiče jak časově tak i finančně nákladnou záležitostí, a proto se město snaží částečně krýt provozní náklady spojené s touto činností. Pomáhá platit náklady spojené s pronájmem sportovišť a cestovní náklady na mistrovské soutěže. Také vyhrazuje peníze v rozpočtu na odměny pro trenéry a podporuje olympiádu mládeže jičínských škol a dalších akcí obdobného charakteru.

### **Podpora sportovních akcí sloužících k propagaci města**

Dle Sportovní komise města Jičín (září 2007) podporuje město sportovní akce převážně s mezinárodní účastí, akce nadregionálního významu a akce zaměřené na děti a mládež. Akce podporuje prostřednictvím grantů, poskytováním reprezentačních prostor pro významné společenské akce a starosta města může přebírat záštitu nad jednotlivými sportovními akcemi.

### **Podpora cvičitelů, trénující seniory nad 60 let**

Dle Sportovní komise města Jičín (duben 2012) se v souladu se současnými trendy Evropské Unie, které se týkají péče o seniory, spolupracuje město s TJ Sokol Jičín, který nabízí pohybovou aktivitu seniorům. Město formou symbolické finanční odměny podporuje činnost vedoucích cvičení seniorů nad šedesát let věku.

### **Podpora zdravotně postižených sportovců**

Dle Sportovní komise města Jičín (duben 2012) je díky vhodně vytvořenému zázemí a kvalitním tréninkovým podmínkám počet zdravotně postižených sportovců v oddílech a klubech stále více. Jičín si uvědomuje nutnost zajistit podmínky pro volnočasové aktivity a sport i této kategorii sportovců a integrovat ji do běžného sportovního života.

## **Podpora vrcholového a výkonnostního sportu**

Dle Sportovní komise města Jičín (září 2007) se výkonnostnímu sportu nemůže upřít společenský a reprezentativní přínos pro město Jičín. Fandovství představuje pro občany vhodnou variantu trávení volného času a vrcholoví sportovci jsou dobrými vzory pro mládež. Město finančně pomáhá oddílům, které se účastní první a druhé nejvyšší celorepublikové soutěže v kategorii dospělých a nejvyšší soutěže v kategorii mládeže. Jednou ročně podporuje oddíly, jejichž sportovec v daném roce dosáhl výrazných výsledků. O tomto příspěvku rozhoduje Sportovní komise města a schvaluje ji Rada města, případně Zastupitelstvo města.

## **Sportovní komise**

Dle Sportovní komise města Jičín (září 2007) jsou členové komise jmenováni a odvoláváni Rada města. Patří k poradním orgánům rady města, je zodpovědná za grantovou politiku v oblasti sportu, připravuje podmínky získání grantů a předává je prostřednictvím Odboru školství, mládeže a tělovýchovy MěÚ Jičín ke schválení Radě města Jičína. Její náplní je realizovat a aktualizovat koncepce v oblasti rozvoje tělovýchovy a sportu, navrhuje a projednává investiční záměry města a stanovuje jejich prioritu. Připravuje pravidla pro vyhlášení grantů v oblasti sportu a následně projednává žádosti o granty. Každoročně připravuje, vyhodnocuje a vyhlašuje anketu „Sportovec města Jičín“. Spolupracuje s vedením SZMJ při vytváření rozpisu obsazení sportovišť kluby a dává připomínky k cenám pronájmů sportovišť oddílům, podává návrhy na zřízení nových či rozšíření stávajících veřejně prospěšných zařízení. V rámci veřejnosti projednává návrhy, podněty a stížnosti občanů a sleduje možnosti získávání finančních prostředků od nevládních organizací.

## **Sportovní zařízení města Jičín (SZMJ)**

Dle Sportovní komise města Jičín (září 2007) 1. července 2002 zřídilo město Jičín příspěvkovou organizaci *Sportovní zařízení města Jičín* (SZMJ), do jejíž správy byl svěřen movitý i nemovitý majetek, který dříve spravovala také příspěvková organizace *Technické služby města Jičína*. Důvodem vzniku bylo efektivnější využití finančních prostředků pro zajištění rozsáhlé údržby všech sportovišť. K dalším činnostem organizace patří spolupráce při plánování investic v Jičíně. SZMJ provozuje ubytovací služby, podílí se na pořádání sportovních soustředění, campů, turnajů, mezinárodních utkání, příměstských táborů, kojeneckém plavání a dalších službách určených převážně pro veřejnost.

#### **4.1.2. *Historie města, sportu, sportovních zařízení, HC Jičín***

### **Historie Jičína**

Svůj název pravděpodobně získalo město nacházející se asi 85 km severovýchodně od Prahy v krásném prostředí Českého ráje tím, že patřil královně Jitce (Jitčino město – Jičín).

Díky úrodné půdě byla tato krajina s různou intenzitou osídlena již v průběhu pravěku.

Město bylo založeno na přelomu třináctého století. Od čtrnáctého do dvacátého století utvářeli dějiny Jičína šlechtické rody, nejvýznamnějšími z nich byli Vartenberkové, Trčkové z Lípy a Smiřičtí. Na počátku sedmnáctého století se stalo město majetkem ctižádostivého vojevůdce a politika Albrechta Václava Eusebia z Valdštejna, který udělal z města centrum svého frýdlantského vévodství. Město je rovněž součástí vzácné evropsky ojedinělé barokní krajinné kompozice.

Již v polovině minulého století bylo městské jádro díky dochovanému komplexu památek vyhlášeno městskou památkovou rezervací. Návštěvníci mohou obdivovat krásné náměstí s podloubím a mnoha historickými domy, které zdobí především barokní zámek propojený krytým schodištěm s kostelem sv. Jakuba Většího. Nedílnou součástí kompozice města je letohrádek Valdštejnská lodžie s parkem Libosadem, spojená s centrem města čtyřřadou lipovou alejí.

V roce 1813 se na jičínském zámku sešli představitelé tzv. proti napoleonské koalice. První výsledky jednání se projevila již 16. – 19. října 1813 v bitvě u Lipska, kdy byl Napoleon poražen a zachránil se pouze se zbytky svého vojska.<sup>19</sup>

### **Historie sportu v Jičíně a okolí**

Stejně jako historie Jičína, tak i historie sportu v Jičíně byla ovlivňována značnou měrou režimem ve státě. Příkladem může být vyvlastňování v totalitním režimu, kdy se majetek znárodněl. Znárodnění se nevyhnul ani majetek sportovních organizací a klubů. Všechny organizace přišli o svá sportoviště, budovy, haly i pozemky.

### **Prvopočátky sportu v Jičíně**

Dle Matějky má Jičín a malebná krajina Českého ráje jednu neodmyslitelnou zvláštnost. Již od první poloviny devatenáctého století se lidé denně vydávají na vycházky do okolí, především pak do Prachovských skal, na hrad Kumburk a Bradlec. V této době nebylo

---

<sup>19</sup> <http://www.jicin.cz/>

z důvodů opatření rakouské vlády myslitelné, aby se pěstoval sport, potažmo pak tělocvik, který by se alespoň v něčem podobal dnešnímu sportu. Rakouská vláda byla proti jakémukoliv shromažďování.

Dle Mencla se roku 1845 prvně začali rozšiřovat sportovní možnosti pro občany města. Zasluhou vojenské posádky byla otevřena první jičínská plovárna. Převážně zásluhou prof. Kotta, který složil zvláštní plovárenský výbor a dobrovolných příspěvků občanů, byla postavena při hrázi rybníka v červnu 1863 první občanská plovárna. Roku 1890 převzala plovárnu obec, přesunula ji na místo bývalé vojenské plovárny a přestavěla ji.

Dle Francka požádalo v dubnu 1852 ředitelství a sbor profesorů jičínského gymnázia o zavedení tělocviku do vyučování. Dle Matějky šestý den následujícího měsíce místodržitelství vyučování povolilo a tak se začalo cvičit na zahradě občana Hynka Mikendy. O rok později se do Jičína ze studií vrací budoucí učitel František Kopecký a vlastními náklady zřizuje první jičínskou tělocvičnu.

Od roku 1855 se díky přimluvení střední školy mohli studenti koupat nejen v Cidlině u luk, ale mohli využívat i plovárnu a kluziště, vybudované nově armádní jednotou.

Dle Matějky se pro sportovce v Jičíně roku 1860 otevřela nová tělocvična v hostinci „V lázních“, kde se dochoval i první inventář. Sportovalo se zde na bradlech, hrazdě, šplhadle, kruhách a koloběhu. Dále bylo sportoviště přizpůsobeno pro skok vysoký a daleký. K rozvoji sportu dopomohl také otevírací ceremoniál, pojatý jako veřejné vystoupení. Mnozí z diváků se snažili některé cviky na nářadí ihned napodobit a následně někteří z nich navštěvovali cvičení pravidelně.

Dle Matějky se zrod organizované tělovýchovy váže k červenci 1862, kdy se z Prahy do Jičína vrátili na prázdniny studenti Josef Heidl, Václav Klouček, František Steinfender. Po jejich poradě s Antonínem Štrauchem (básníkem a novinářem) vypracovali studenti stanovy spolku, zaslali žádost na místodržitelství do Prahy a čekali na schválení založení. Kladná odpověď byla zaslána zpět do Jičína 1. listopadu 1862.

Dle Matějky se 29. června 1866 v Jičíně odehrála bitva u Jičína. Ta znamenala pro jednotu ztrátu veškerého náčiní, které se nacházelo na zahradě hostince „V lázních“.

Dle Matějky jednal Sokol v srpnu 1879 s městem o výstavbě domu s tělocvičnou a divadlem, ten byl slavnostně předán 27. – 29. června 1896. Dle Bílkové byl dům v novorenesančním slohu vystavěn podle plánů pražského architekta Jana Vejrycha a vnitřní prostory dle návrhu jičínského stavitele Antonína.

S koncem století se začali čím dál více prosazovat nové proudy. Dle Francka bylo jedním z nich zařadit od roku 1898 - 1899 gymnastiku mezi povinné předměty.



## **Začátek 20. století**

Dle Francka přitahovali Prachovské skály jako magnet jičínské studenty a ti pod vedením Josefa Hendrycha v roce 1907 založili *Lezecký kroužek Prachov* (LKP) a již 4. října uskutečnili prvovýstup na „Mnich“. Nedlouho po založení LKP navštívil Jičínsko a Prachovské skály Vojta Náprstek s básníkem Jaroslavem Vrchlickým. Náprstek byl uchvácen krásou Prachovských skal a po návratu do Prahy studentům nakoupil barvy a jiné potřeby pro značení cest a skalních útvarů.

Dle SK Jičín byla také činnost fotbalového klubu stále silnější a na sklonku roku 1911 se z důvodu nedostatku vlastního hřiště zahájilo jednání o získání pozemku pro výstavbu nového. Počátkem roku 1912 odkoupil klub pole u vojenského cvičiště na Čerovce. Škvárové hřiště pod Čerovkou, později *TJ Jičín*, bylo díky pílí a obětavosti všech členů výboru klubu dokončen počátkem roku 1913.

Ještě před vypuknutím první Světové války v lednu 1916 byla úředně rozpuštěna *Česká obec sokolská* (ČOS). Majetek byl zabaven Obecní spořitelnou v Jičíně na uhrazení údajné hypotéky. To pravděpodobně zachránilo Sokol před konfiskací majetku tehdejší monarchií.

Roku 1918 bylo vystavěno hřiště na Tobolce. Hřiště bylo pojmenováno na počest tehdy nově zvoleného starosty br. Matějky (Matějkovo cvičiště). Roku 1936 se hřiště zavezlo antukou a uprostřed pozemku se vystavěla zděná bouda se šatnami.

## **Meziválečné období**

Dle Matějky byla 14. dubna 1919 založena *Dělnická tělovýchovná jednota* (DTJ), která se následně roku 1921 přejmenovala na *Federaci dělnických tělovýchovných jednot* (FDTJ), čímž se oficiálně přiklání k politickému odklonu doleva. Ve stejném roce byl založen i *Sportovní klub ČECHIE Jičín*, který provozoval kopanou a házenou.

Dle Mencla se v roce 1923 pod hlavičkou *Sportovního klubu Jičín* založil odbor zimních sportů. Dle Matějky již rok na to pořádali členové instruktážní přednášky a výcvik s lyžařským námětem a to nejen pro členy, což se dá považovat za počátky organizovaně prováděného lyžařského sportu v rámci činností zimního odboru *SK Jičín*.

Dle Mencla je první zmínka o bruslení na zamrzlém rybníku Kníže sice již z roku 1855, ale *Zimní klub Jičín* (ZK Jičín), který se věnoval bruslení, hokeji, lyžování a odbíjené se osamostatnil až v roce 1931. Oddíl zanedlouho pořádal na blízkém kopci Tábor první závody v Podkrkonoší.

Dle Matějky se roku 1936 konali OH v Berlíně. Na jejich popud se 27. - 29. června 1936 konali *Podkrkonošské sportovní hry*.

## **Léta okupace 1939-1945**

Dle Matějky byl v dubnu 1941 prostřednictvím aktéra okresního úřadu Goebela zakázán provoz *Sokola* a okupanty mu byl zabaven majetek. Naštěstí měli jeho členové dostatek času pro ukrytí náčiní i vkladní knížky, ze které pak byly poskytovány podpory rodinám zatčených a perzekuovaných členů. I v dobách největšího útisku cítili mladí lidé potřebu se sdružovat v různých spolcích a po zrušení vysokých škol a tím návratu studentů zpět do Jičína začaly vznikat nová sportovní odvětví. Jako například házené v roce 1941, nebo basketbalu o dva roky později.

## **Poválečná léta**

Dle Francka svolal 13. června 1945 cvičitele do sokolovny František Brunclík náčelník *Místního národního tělovýchovného výboru*. Zde se stanovil pevný rozvrh cvičení ve městě a neúspěšně se jednalo i o sjednocení všech spolků. Během jednání byl zvolen náčelníkem *Sokola* Emanuel Bosák, který 8. prosince 1945 stál u zrodu oblíbeného dodnes pořádaného „Mikulášského běhu“ konaného na Bradech.

Dle Matějky roku 1949 zahájil svou činnost nový oddíl boxu. V červenci tohoto roku byl také zřízen *Státní úřad tělesné výchovy a sportu* (SÚTVS), ale vedení tělesné výchovy bylo svěřeno obrozené *Československé obci Sokolské* (ČOS). Znamenalo to, řízení tělovýchovy ze dvou míst. Což se časem ukázalo jako nevhodné.

## **50. léta**

Dle Zikmunda a Vraštila, byl 22. ledna 1950 pro jičínské hokejisty otevřen nový přírodní stadion pod hrází rybníka Kníže. Stadion se i po otevření dále upravoval a zdokonaloval. Záznamy z roku 1986 mluví o vyštěrkovaném dnu, klubovně, tribuně, oplocení celého pozemku, kovovém zábradlí kolem kluziště, pevných mantinelech a světelném transparentu u hlavní pokladny.

Dle Matějky došlo sjednocením jičínského *Sokola* a *Závodní sokolské jednoty Agrostroj* 22. února 1951 k založení *Sokolu Agrostroj*. Ten se stal jediným klubem v Jičíně a tak sdružoval všechny oddíly a převzal všechna sportovní zařízení.

V roce 1952 byl odstraněn dosavadní dvoj kolejný systém rozhodování nad tělovýchovou a vznikl nový útvar *Státní výbor tělovýchovy a sportu* (SVTVS). Rok poté

vznikly na základě usnesení *Ústřední rady odborů* (ÚRO) o masovém provádění tělovýchovy následující odborářské jednoty: *DSO SLÁVIA*, odbor turistiky (který měl pod správou Prachovské skály včetně koupaliště „U Pelíška“, oddíly horolezecký, odbíjené, košíkové, lyžařský a nově i juda; *DSO SPARTAK* (členy byli především zaměstnanci Agrostroje a oddíly kopané, házené, ledního hokeje, kuželek, tenisu a košíkové; *DSO DYNAMO* sdružoval zaměstnance ČSAD a ČSD; *DSO SLOVAN* se zaměstnanci ONV, OÚNZ, spořitelny, banky a soudu; dále *DSO RUDÁ HVĚZDA* (členskou základnou byli příslušníci SNB).

Členové všech DOS zakládali na svých pracovištích sokolské kroužky *Revoluční odborové hnutí* (ROH)

Dle Matějky se i tato struktura ukázala jako naprosto nevyhovující a tak došlo k dalším organizačním změnám. Proto se v Jičíně v roce 1956 sloučili *DSO Slávia*, *Dynamo*, *Slovan*, *Slavoj* v nově vytvořený celek s názvem *TJ Slávia*, beze změny zůstaly *TJ Spartak* a *TJ Rudá hvězda*, ostatní spolky již po Spartakiádě další činnosti neobnovily.

V roce 1957 byl vytvořen *Československý svaz tělesné výchovy* (ČSTV), což mělo vliv i na organizační zajištění tělovýchovy v Jičíně. Rok na to vznikla na základě společné dohody a prohlášení zástupců *Rudé hvězdy*, *Slávie* a *Spartaku* nová *TJ Jičín*. Sloučením všech dosavadních civilních jednot v jednu *TJ Jičín* začíná nová éra tělovýchovy a sportu v Jičíně, fungující více jak třicet let.

## 60. léta

Dle Francka byly roku 1961 založeny oddíly plavání a sportovní gymnastiky. Od roku 1966 se v Jičíně pravidelně pořádá také „Pochod Českým rájem“. Zájem o tuto konanou akci ze strany turistů je veliký, což dokazuje i počet účastníků, kterých bylo nejvíce v roce 1982 a to přes deset tisíc.

Dle Matějky v roce 1966 přebírá TJ do svého majetku stadion v Lipách, do kterého patří hřiště na kopanou, 400 m dlouhá atletická dráha včetně sektorů pro skoky a vrhy, dále čtyři hřiště na odbíjenou a objekty šaten, umývárny, WC a dílny pro správce.

Dle Bartoně se začátkem roku 1967 sešli představitelé města a okresu s předními sportovci a vyslechli si stížnosti na nedostatek sportovního zázemí. Diskuze pokračovali až do 11. prosince, kdy se výstavba odsouhlasila. Od té doby se začalo jednat o podrobnostech samotné stavby. Celkové náklady byly rozpočtovány ve výši 27 milionů Kč bez kotelny.

Dle Matějky se v roce 1968 založil oddíl orientačního běhu a o rok později se přejmenoval odbor *Zdravotní tělesné výchovy* (ZTV) zpět na *Sokol*.

## 70. léta

Dle Matějky byla v roce 1970 stavba nového areálu schválena a byl vybrán investor a generální dodavatele *Městský národní výbor Nový Jičín*.

Dle Bartoně však Euforie netrvala příliš dlouho, jelikož stavba nebyla zařazena do krajského investičního plánu a tím pádem nebyla finančně kryta. Finance na výstavbu si začal tedy Jičín shánět sám. První dotaci ve výši osmi milionů Kčs, třiceti procent z celkové částky potřebné pro stavbu, poskytl *Ústřední výbor ČSTV*. Další třetinu přidal po přesvědčování o společenské prospěšnosti *Státní fond vodního hospodářství*. Jičínští sháněli další finanční zdroje, až se obrátili na armádu. *Ministerstvo národní obrany* nabídlo pět milionů Kčs pod podmínkou, že vojáci z blízkých kasáren budou sportovní zařízení využívat výhodněji. Dalším problémem bylo, kdo bude chodit na brigádnické práce o sobotách, nedělích a po večerech. Pomoc nabídla věznice v nedalekých Valdicích. Zprvu se vedení věznice nelíbilo, že by nejméně dvacet lidí přiložilo ruku k dílu na celou dobu výstavby. Naštěstí se přimluvil ministr spravedlnosti dr. Němec, který byl poslancem *České národní rady* (ČNR) za okres Jičín. Dalšími brigádníky se stali zaměstnanci zdejších podniků (především Agrostroje), studenti středních škol a členové společenských organizací.

Dle Bartoně byla stavba sportovního areálu v Lipách, na které bylo odpracováno tři sta čtyřicet pět tisíc devět set sedmdesát sedm brigádnických hodin, zahájena roku 1971. Ještě před dokončením se řada odborných pracovníků snažila odpovédět na otázku, kolik bude provoz zařízení stát. Názory se lišily, až se dospělo k závěru, že roční ztráta přesáhne jeden a půl milionu Kčs. Na otázku jak tento schodek uhradit, přišel předseda *Ústředního výboru ČSTV* Dr. Hlaváček. Sportovní zařízení převezme ČSTV. (Kronika města Jičína 1975) „K slavnostnímu předání došlo dne 29. listopadu 1975. Sportovní areál předal MNV českému ÚV ČSTV. Předána byla hala včetně příslušenství a ostatních částí objektu. Ještě v sobotu odpoledne téhož dne bylo v prostorách areálu zahájeno první sportovní zápolení pod názvem „Velká cena Jičína v judu“. Mnoho diváků mohlo vidět na svých obrazovkách pohled do prostor sportovního areálu. Sportovci *TJ Jičín* využívali areál zcela zdarma.

V bazénové části mohli návštěvníci relaxovat ve dvacet pět metrů dlouhém plaveckém bazénu se skokanský můstkem, v dětském bazénu, který byl oddělen od plaveckého prosklenými zatahovacími dveřmi a v pánské a dámské sauně.

Dle Matějky prožili počátkem sedmdesátých let krizi oddíly kopané a ledního hokeje, kterým požár zničil kabiny na kluzišti. Naopak zdárného dokončení se dočkalo hřiště na Matějkově cvičišti. Během roku 1971 byl založen oddíl cyklistiky.

## 80. léta

Dle Matějky se v průběhu 80. let na venkovním stadionu v Lipách díky čtrnácti tisícům osmnácti brigádnickým hodinám postupně dostavěli vstupní objekt, zastřešení tribuny, oplocení. Začala výstavba kurtů na volejbal a tenis a díky elektrické přípojce se začalo s budováním osvětlení tréninkového hřiště na kopanou. V roce 1988 byla otevřena kuželna v ulici Revoluční, taktéž patřící pod sportovní areál v Lipách. Během dalších let se na hřišti pro házenou položil nový plastový povrch z „Nisaplastu“.

Dle Matějky probíhala od roku 1986 první rekonstrukce zimního stadionu, která měla tři etapy. V první etapě se vybetonovala deska pro ledovou plochu a zbudovalo se osvětlení a mantinely. V následujících letech se dostavělo energocentrum, vlastní chladicí zařízení a na konci celé rekonstrukce trvající pět let bylo položeno dvacet dva kilometrů PVC hadic, zalitých vrstvou betonu, opravily se kabiny a příjezdové komunikace. Celé rekonstrukce se ujal Ing. Jaroslav Havelka, v té době aktivní hráč *HC Jičín*. Po rekonstrukci dostali zimní stadion do správy *Technické služby města Jičín*. V roce 1995 byla ještě na zimním stadionu pro komfort diváků vybudována železná tribuna pro šest set diváků. V roce 1986 se dokončila i hrubá stavba budovy pro budoucí kuželnu v ulici Revoluční, patřící pod areál v Lipách. Ta byla otevřena s pomocí osmnáct tisíc devět set osmdesát pět brigádnických hodin 30. dubna 1988. O rok později se na nepříliš vzdáleném házenkářském hřišti položil nový plastový povrch z nisaplastu.

Největší událostí roku 1989 byl však pád totalitního režimu a s tím nástup demokracie, která měla vliv i na tělovýchovné hnutí, především pak ve vrcholových orgánech. O samostatnost a navrácení majetku začali usilovat členové *České obce sokolské* (ČOS).

V roce 1989 proběhla oprava plovárny. Z dřevěných kabin se postavily nové zděné převlékárny, přistavěla se obvodová zeď kolem celého objektu, dům plavčíka s vyhlídkou, WC, vstup s pokladnou a dílna. Koupaliště bylo vybetonováno a od rybníku Kníže přepaženo železobetonovou stěnou. Dno koupaliště bylo rozděleno do tří různě hlubokých částí. První část byla pro neplavce, druhá pro plavce a třetí se využívala pro skoky do vody. Filtrace byla zajištěna přepadovou čističkou plněnou kameny a štěrkem, přes které voda protékala.

## 90. léta

Dle Matějky proběhly roku 1990 v celé společnosti změny, které se nevyhnuly ani tělovýchově. Na mimořádném sjezdu ČSTV se rozhodlo o zániku této centrální organizace a místo ní byl ustanoven *Český svaz tělesné výchovy* pro Českou republiku, *Slovenské sdružení*

*tělesné kultury* pro Slovensko a v rámci celé federace *Československá konfederace sportovních a tělovýchovných svazů*. Nový režim dovolil obnovu dříve zrušeným organizacím jako *Sokol*, *Orel*, aj.

Během prvních měsíců z TJ odstoupil oddíl orientačního běhu, který vytvořil samostatnou tělovýchovnou jednotu *Sport centrum Jičín*, *Klub Turistů Jičína* a *TJ Klub Karate Jičín*. Ke dni 24. května 1990 se *TJ Jičín* zaregistroval u Ministerstva vnitra jako samostatný právní subjekt a následně také do *Českého svazu tělesné výchovy*, aby se mohl podílet na přerozdělování centrálních dotací.

Nedostatek příspěvků pojišťovny a Ministerstva školství uzavřel v červenci 1990 činnost plavecké školy a část oddílu moderní gymnastiky zaměřené na aerobik pro veřejnost. Podstatně se tenčily i příspěvky na údržbu a správu zařízení.

Roku 1991 byl vyhlášen restituční zákon, díky němuž se vracel majetek původním majitelům. *Sokolu* byla vrácena „Sokolovna“ na Husově třídě a Matějkovo cvičiště. Soudem skončil spor o pozemky, na kterých stojí sportovní zařízení na stadionu V lipách, soud rozhodl ve prospěch TJ.

Do roku 1991 spravovala sportovní areál v Lipách rušící se organizace *Oblastní správa tělovýchovných zařízení* a tak správa přešla pod výkonný výbor ČSTV. Výbor ČSTV však neměl zájem o další provozování. Jednou z možností bylo předání celého areálu TJ. To však po seriózním rozboru hospodaření za několik posledních let z finančních důvodů odmítlo.

Proto k 1. lednu 1992 přebral areál městský úřad a z důvodu špatného stavu bazénu tuto část až do roku 1997 uzavřel. Městský úřad následně vypsál výběrové řízení na prodej celého komplexu, které vyhrála firma Q-Ton Sidon-H s.r.o. z Prahy. Firma i přes slib, že cenu pronájmu nastaví těsně nad režijní náklady, nasazuje nájemné na hodinu příliš vysoké a i přes snahu města dotovat náklady spojené s nájmem, začíná odliv sportovců z areálu. V roce 1994 donutili vysoké dluhy u dodavatelů energií firmu SIDON-H uzavřít nejprve hotelovou část a později i zbytek areálu. Během několika týdnů byl v deníku MF DNES vytištěn inzerát k prodeji. Město podává z důvodu uzavření objektu žalobu na platnost kupní smlouvy. Soudní jednání se kvůli složitosti protáhlo až do 5. října 1995, kdy je rozhodnuto v prospěch města. Vše komplikovala skutečnost, že nemovitý majetek vlastnila firma SIDON-H a movitý majetek RELEAS.

V prosinci pak městské zastupitelstvo rozhodlo o rozdělení areálu na dvě části. Sportovní část je v užívání města a v hotelu hospodaří firma RELEAS a.s. prostřednictvím firmy MIPA. Definitivní rozuzlení padlo na zasedání městského zastupitelstva v červnu 1996,

když všech dvacet jedna zastupitelů jednohlasně souhlasilo s přijetím úvěru třicet pět milionů korun na finanční vyrovnaní věřitelům firmy SIDON-H. Při zasedání se také rozhodlo o okamžité opravě palubové podlahy v hale a v červenci bylo rozhodnuto o rekonstrukci bazénové části areálu. Od roku 1998 se staly správcem sportovního areálu *Technické služby města Jičín*.

Od začátku roku 1995 si z důvodu špatných finančních podmínek hradí veškeré náklady spojené se startem v soutěžích oddíly sami a TJ financuje z dotací údržbu a nájem sportovišť. V roce 1996 se osamostatňují a přejmenovávají oddíly basketbalu na *BSK TJ Jičín*, házené na *HBC Jičín*, horolezectví na *LKP Prachov*, ledního hokeje na *HC Jičín* a oddíl pozemního hokeje na *HC 1953 Jičín*.

Roku 1997 nechala rada města zpracovat projekt na rekonstrukci bazénu rozvrženou do dvou etap. V rámci modernizace byly vestavěny vodní atrakce včetně krytého tobogánu, whirlpoolových bazénů, dětského brouzdaliště, parní komory a solárií. První etapa za čtyřicet dva milionů korun byla uvedena do provozu v listopadu 1998 a v prosinci 1999 se dokončil celý zbytek areálu za dalších padesát milionů.<sup>20</sup>

Roku 1999 se při městském úřadu zřídila *Sportovní komise* jako poradní orgán městského zastupitelstva. Její dlouhodobý cíl je prosazování jednotné sportovní politiky města, zakotvení kapitoly sport do rozpočtu města, stanovení jednotlivých kritérií pro rozdělování případných dotací, s prioritou příspěvků na mládež a investování do údržby, obnovy, nebo výstavby jednotlivých sportovišť ve městě.

## 21. století

Dle Nových novin č. 22/00 začali v prvních měsících roku 2000 členové *Lezeckého kroužku Prachov* apelovat na výstavbu cvičné horolezecké stěny. Návrh na její výstavbu byl podpořen jak ze strany města, tak i ze strany *Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy* (MŠMT) a tím byl zařazen do programu *Výstavby a obnovy sportovních zařízení pro rok 2000*. Stěna byla smontována v tělocvičně třetí základní školy společně s renovací haly a výstavbou venkovního sportoviště. K provozu byla uvedena první den školního roku 2000/2001.<sup>21</sup>

V roce 2005 byl založen *Golf club Jičín*, který má tréninkové hřiště s osmi krytými odpališti, dvaceti odpališti z trávy, třemi cvičnými greeny, restaurací a golfovým obchodem

---

<sup>20</sup> <http://www.h-projekt.cz/KBJRM/kbjrm.htm>

<sup>21</sup> <http://www.jicinsko.cz/nn/00/22/nn022-5.htm>

na okraji města směrem na Hradec Králové. Posledním sportem založeným společně s otevřením rekonstruovaného zimního stadionu v Jičíně je curling. Tým *Loupežníci curling Jičín* hraje III.ligu. Jičín prozatím nemá v tomto sportu příliš velkou základnu. Dvanáct mužů, šest žen a čtyři junioři trénují pravidelně jednou v týdnu a pořádají tréninky pro veřejnost, aby nalákali ostatní veřejnost.

V březnu roku 2006 převzal do svých rukou *Sportovní zařízení města Jičína* také zimní stadion.<sup>22</sup> Poslední a nejdražší rekonstrukcí prošel zimní stadion od 21. září 2010 do 12. listopadu 2011. Při rekonstrukci byla téměř celá stavba rozebrána, nově vystavěna a zastřešena. (Více o rekonstrukci viz. Kapitola - Rekonstrukce zimního stadionu)

## **Souhrn sportovních zařízení v Jičíně**

V této podkapitole jsou popsána sportoviště v Jičíně a okolí. V přílohách je následně zobrazeno plošné rozložení sportovišť v Jičíně. (viz. Přílohy – Mapa Jičína a využití sportovišť)

### **Zimní stadion**

Střecha zimního stadionu má po poslední rekonstrukci tvar obrácené lodi. Pod níž je ukryta uměle chlazená ledová plocha o rozměrech dvacet sedm na padesát devět metrů, využívaná jak pro hokej, veřejné bruslení, tak curling. K užší straně ledové plochy směrem k rybníku Kníže je vystavěna budova s restaurací a proskleným „skyboxem“, zázemím pro mládež a sociálním zařízením v prvním patře a místnostmi pro zázemí týmu mužů a šatny pro rekreační hokejisty v přízemí. Další šatny jsou pod tribunou složenou z betonových prefabrikátů pro pět set sedících a sto třicet šest stojících diváků. Součástí haly je budova pro chladicí agregáty a rolbu, jejíž součástí je i zázemí pro správce zimního stadionu.

Zimní stadion je ve všední dny ráno přístupný školám. Zbytek dne a víkendy jej využívají hokejisté *HC Jičín*, „Neregistrované hokejové ligy“ a hráči rekreačního hokeje. Čtyřikrát v týdnu je provozovatelem ledová plocha využita pro veřejné bruslení.

### **Sportovní areál Jičín**

K březnu 2013 je součástí Sportovního areálu Jičín velká hala o rozměrech dvacet dva na čtyřicet metrů s tribunou pro šest set padesát sedících diváků, tělocvična sedmnáct na dvacet sedm metrů s ochozy pro sto padesát stojících diváků, judo sál, zrcadlový aerobikový

---

<sup>22</sup> [http://www.jicin.eu/urad/koncepce\\_rozvoje\\_sportu\\_priloha1.pdf](http://www.jicin.eu/urad/koncepce_rozvoje_sportu_priloha1.pdf)



sál, místnost pro stolní tenis, prostory pro fitness, solárium, kanceláře pro zaměstnance sportovního zařízení, venkovní čtyři sta metrů dlouhá osmi dráha s dalšími sektory, travnaté fotbalové hřiště, sedm antukových tenisových kurtů, jeden betonový kurt, dva volejbalové a dva beach volejbalové kurty, venkovní hřiště na házenou, víceúčelové hřiště s umělým povrchem, kuželna, občerstvení a hotel o šedesáti lůžkách, který již několik let chátrá.

Haly sportovního areálu jsou využívány nejen veřejností, ale pravidelně zde trénují a hrají svá přátelská i mistrovská utkání celky zdejších oddílů, převážně házené, basketbalu a fotbalu. Atletická dráha se všemi sektory je volně přístupná veřejnosti a tréninky zde mají členové atletického oddílu. Ostatní sportoviště v areálu je možné pronajmout po dohodě se správcem.

### **Aquacentrum Jičín**

Dnes má aquacentrum krom velkého dvacet pět metrů dlouhého na jedné straně jedna celá dva a na straně druhé jedna celá šest metrů hlubokého plaveckého bazénu, menší tři celé devět metrů hluboký skokanský bazén s metr vysokým skokanským prknem, dětský bazén, vířivky, páru, tobogán, saunu a prosklený vestibul. Plavecký bazén se využívá pro školní plavecké kurzy, plaveckou školu, kojenecké plavání, solárium, masáže, potápění, aquaerobic a další činnosti. Bazén je v dopoledních hodinách všedního dne po objednání otevřen pro školy. V odpoledních hodinách a o víkendech jej navštěvuje veřejnost. Pravidelně se zde koná kojenecké plavání, aquaerobic a tréninky zde má i oddíl plavání Delfín. V odpoledních hodinách je pro veřejnost otevřena také pánská a dámská sauna.

### **Koupaliště Kníže**

Největší investice v dějinách města, více jak dvě stě sedm milionů korun, byla vynaložena na rekonstrukci koupaliště Kníže. Staré koupaliště s betonovým dnem se přeměnilo na moderní nerezový aquapark. Generálním dodavatelem rekonstruovaného koupaliště se stala firma Geosan Group akciová společnost. Rekonstrukce trvala od 1. září 2009 do 14. května 2010. Na výstavbu koupaliště dostalo město Jičín dotaci od Evropské unie v hodnotě necelých osmdesát milionů korun a ze státního rozpočtu přes sedm milionů korun zbylých více jak sto dvacet milionů platilo město samo.<sup>23</sup>

---

<sup>23</sup><http://nasetelevize.cz/view.php?navezclanku=jicin-%96-prestavba-koupaliste-knize-speje-k-zaveru&cisloclanku=2010070016>

Hygienická norma nově rekonstruovaného koupaliště je tisíc šest set osmdesát návštěvníků, kteří si mohou užívat plavecký bazén se čtyřmi dráhami o délce dvacet pět metrů, tobogán dlouhý šedesát devět metrů s převýšením devět metrů, dvou skluzavka dlouhá patnáct metrů a malá široká skluzavka dlouhá sedm metrů. Dále chrliče vody, masážní sedátka, perličková lůžka, vodní gejzír a pro nejmenší dětský bazén s vodním hřibem.<sup>24</sup>

Koupaliště je otevřeno převážně po dobu letních prázdnin, kdy je otvírací doba po celý den. Mimo prázdniny je upravena tak, aby koupaliště mohli navštěvovat jak školy, školky, tak i veřejnost.

### **Matějково cvičiště na Tobolce**

Hřiště na Tobolce, Matějkově cvičišti, nebo také pro jičínské odchovance „Matěják“, využívané původně pro pozemní hokej, se změnilo na podzim roku 2007, kdy se původně antukové hřiště přizpůsobilo moderním podmínkám a byla zde položena umělá tráva.<sup>25</sup>

Hřiště je v dnes v dopoledních hodinách využíváno školami a v odpoledních hodinách je bezplatně přístupné široké veřejnosti.

### **„Sokolovna“ na Husově třídě**

Budova je dodnes v nezměněném stavu a udržuje se pouze nezbytnými opravami. Poslední oprava proběhla v roce 2008 za více než dva miliony korun.<sup>26</sup> Součástí Domu na Husově třídě je také Masarykovo divadlo a Loutkové divadlo Srdíčko.

Tělocvična „Sokolovny“ je využívána jak pro členu *Sokola*, tak v dopoledních hodinách školám a po zbytek dne po rezervaci také veřejnosti.

### **Ostatní sportovní zařízení ve městě**

Zahrnují veškerá sportoviště základních škol, středních škol a vyšších odborných škol, fotbalové hřiště TJ Hošek Robousy a TJ Popovice, travnaté hřiště pod Čerovkou, kurt na odbíjenou v panelové zástavbě v ulici U Trati a v ulici Přátelství.

---

<sup>24</sup> <http://www.turistika.cz/mista/jicin-aquapark-koupaliste-knize>

<sup>25</sup> <http://www.mujiicin.cz/zapis-5-zm/d-761607>

<sup>26</sup> <http://www.sokoljicin.cz/modernizace-budovy-sokol-jicin/>

#### 4.1.3. *Vývoj HC Jičín svázaný se změnami stadionu*

Dle Zikmunda a Vraštila, přivedl tzv. Kanadský hokej do Jičína *Zimní klub Jičín*, do té doby věnující se lyžování. Koncem roku 1931 se studenti, kteří chtěli rozšiřovat své sportovní schopnosti, rozhodli uskutečnit myšlenku hrát lední hokej i závodním způsobem. První utkání bylo sehráno 31. ledna 1932 na rybníku Kníže proti zkušenějšímu a lépe vybavenému soupeři z *Bruslařského klubu Mladá Boleslav*. Kluziště o rozměrech třicet na šedesát metrů s nízkými mantinely nepřevyšujícími dvacet až dvacet pět bylo vystavěno podél hráze rybníka. Hráči Jičína nastoupili pouze v páru bruslí „šlajfek“, v tu dobu ještě s jasanovou hokejovou holí a od fotbalistů *SK Jičín* vypůjčených dresech a fotbalových chráničích.

Dle Zikmunda a Vraštila, přispělo k rozvoji hokeje nejen v Jičíně Mistrovství světa v Praze a šampionát Evropy o rok později, na kterém mužstva Československa zvítězili. Díky rozmachu přibývalo přátelských utkání s okolními městy. Jičín se zúčastnil mistrovské soutěže Fleischmanovy župy. Župa je označení autonomního organizačního celku, z jejichž sjednocení vzešla v roce 1904 *Česká obec sokolská*.

V sezóně 1934/35 se sestavilo také dorostenecké družstvo jako základna pro Jičínské muže.<sup>27</sup>

Dle Zikmunda a Vraštila, čítal na podzim roku 1939 *ZK Jičín* přecházející pod křídla *Sport klubu Jičín* sedmnáct mužů a patnáct dorostenců. Na rybníku Kníže se v roce 1940 uspořádala exhibice krasobruslení a dokonce bylo uvažováno o uspořádání rychlobruslařského mistrovství. Kluziště bylo posunuto z Rybníka kníže do části koupaliště. Díky vyrovnanosti soutěže měly všechny zápasy velký náboj. Jičín se v sezóně 1943/44 probojoval do kvalifikace o postup do divize českého venkova, po druhé lize nejvyšší soutěži. Z důvodu války se bohužel tato soutěž odsunula. Následující rok již nic nebránilo tomu, aby se *SK Jičín* postavil soupeřům, jako byly *Slavia Praha*, *HC Roudnice nad Labem*, *Sk Libeň*, *BK Mladá Boleslav* a *SK Smíchov*. Jičín se v divizi českého venkova udržel pouze jednu sezónu a spadl zpět do I. třídy, ale i další roky navštěvovali kluziště na koupališti týmy jako celek armádního mužstva pražské posádky v čele s internacionály Stiborem, Zábrodským a Konopáskem.

Dle Zikmunda a Vraštila, se tým *SK Jičín* další rok potýkal s velmi špatnou zimou, proto bylo veškeré vybavení převezeno na rybník v Lomnici nad Popelkou, ve snaze sehrát soutěž alespoň formou turnajů. Bohužel marně.

---

<sup>27</sup> <http://www.hcjjicin.cz/index.php/klub/historie/historie-1931-1940>

Dle Zikmunda a Vraštila, nestoupili v sezóně 1948/49 hráči v soutěži Východočeského kraje pod změněným názvem *Sokol Jičín* a později *ZSJ Agrostroj*. V průběhu další sezóny se rekonstruoval zimní stadion (více o rekonstrukci viz. Kapitola – Historie sportu v Jičíně a okolí). Po dokončení zimního stadionu se v prvním mistrovském zápase utkali hokejisté s *Tatranem Kopidlno* před dva a půl tisíci diváky.

Dle Zikmunda a Vraštila, netrvalo dlouho a začalo se dařit i dorosteneckému hokeji, který v sezóně 1961/62 zvítězil ve Východočeském kraji a následně bojoval na ledě v Pardubicích o postup do dorostenecké ligy ČSR. V zápasech se *Stadiónem Liberec* a *Tatrou Kolín* však neuspěl. Nedlouho poté začala krize jičínského hokeje, při které v sezóně 1970/71 činnost oddílu ustala a družstvo Jičína vystoupilo z oblastního přeboru.

Dle Zikmunda a Vraštila se až v sezóně 1975/76 parta několika otců a bývalých hráčů spojila a společně obnovili jeho činnost. Oddíl vychovával své nejmenší od píky a ti v krátkém čase úspěšně bojovali v mistrovských soutěžích. Plynule se jičínský hokej posunul do dorostenecké soutěže, kde v sezóně 1979/80 obsadil vynikající třetí místo za prvním *Sokolem Semechnice* a druhým *Stadiónem Vrchlabí*.

Dle Zikmunda a Vraštila, bylo po dlouhých třinácti letech obnoveno také družstvo mužů, které se po rozpačitých začátcích stabilizovalo a po doplnění kádru z vlastních řad začalo pomýšlet na úspěchy. Ani mužstva dorostenců a žáků nezahálela a stala se několikrát přeborníky okresu. Po takovýchto úspěších všichni začali doufat v nový stadion.

V roce 1986 podruhé se rekonstruoval zimní stadion (Více o rekonstrukci viz. Kapitola – Historie sportu v Jičíně a okolí). Po dokončení dostali stadion do správy *Technické služby města Jičín*.

Prvním cílem po rekonstrukci bylo podchytit zájem nejmenších, kteří budou hrát pod barvami Jičína. Krokem číslo dvě bylo postoupit z meziokresního přeboru do třetí regionální soutěže Východočeského kraje. Dle Zikmunda a Vraštila se to na konci dramatické sezóny 1994/95 podařilo. Díky velmi dobrým výkonům mužstva chodilo na utkání v průměru čtyři sta diváků.

Dle Zikmunda a Vraštila, přišlo před sezónou 1995/96 do týmu mužů několik posil z Litvínova a Mostu. Družstvo mužů obsadilo po velmi vydařené sezóně výborné druhé místo za Dolním Bousovem. Také mladší celky bojovali ve vyšší soutěži, bohužel ne tak úspěšně jako mužstvo mužů. Stejně umístění obhájili hráči Jičína i v další sezóně 1996/97.

Dle Zikmunda a Vraštila, byl tým na další sezónu 1997/98 posílen hráči z Liberce a zvolilo se také nové vedení. Tým skončil na třetím nepostupovém místě za týmy *Dolního*

*Bousova*, který přešel před sezónou pod hlavičku *Mladé Boleslavi „B“* a týmem *Bruslařský Klub Nová Paka*.

Dle Zikmunda a Vraštila, se následující dva roky vydařily a tým *HC Jičín* postoupil nejprve v sezóně 1998/99 do druhé regionální ligy Východočeského kraje a v sezóně 1999/00 dokonce do první regionální ligy Východočeského kraje. Také mládežnický hokej se rozmáhal. Družstvo starších žáků skončilo o pouhý bod za první Jaroměř v druhé regionální lize Východočeského kraje a svou první sezónu absolvovala také přípravek a elévové.

Další rok hráli muži *HC Jičín* spodek tabulky, ale nakonec se jim podařilo obsadit sedmé místo. Stejnou sezónu sehráli i nejmladší hokejisté. Naopak sezóna 2000/01 se vydařila jak starším žákům, kteří vyhráli druhou VČL, tak i mladším, ti skončili druhí. Junioři skončili na pátém místě.<sup>28</sup>

Sezóna 2001/02 znamenala pro *HC Jičín muži „A“* další posily z Liberce a Mladé Boleslavi. I díky nim se Jičín posledním zápasem probojoval do finálové skupiny, které společně s Chotěboří dominoval. O vítězi společné soutěže krajů Hradec Králové a Pardubice musel nakonec po shodném počtu bodů rozhodnout až rozdíl branek ze vzájemných zápasů, který měli lepší hráči z Chotěboře. Pod hlavičkou *HC Jičín „B“* se představili hráči týmu „Krocanů“, kteří s přehledem vyhráli meziokresní přebor. Juniorům, kteří byli spojeni z týmů *Jičína, Lomnice nad Popelkou, Nové Paky* a *Nového Bydžova* se podařilo postoupit do první VČL. Dorostenci vyhráli základní část, ale ve finálové skupině se jim již nedařilo. Starší i mladší žáci skončili na čtvrtém místě, elévové na jedenáctém a přípravek na devátém místě.<sup>29</sup>

Doposud nejúspěšnější byla sezóna 2002/03, kdy muži „A“ pod vedením mladoboleslavského trenéra Slabého získali první titul přeborníka kraje a vyhráli i baráž o postup do druhé ligy. Postup však musel být z důvodu nedostačujících herních podmínek prodán do Žďáru nad Sázavou. Ještě ten rok se HC zúčastnil nové soutěže „Pohár“. Jičínští hned v druhém kole nastoupili proti celku Mladé Boleslavi, se kterou nakonec prohráli. Na utkání se přišlo podívat více jak tisíc diváků a hokej se tím stal nejnavštěvovanějším sportem v Jičíně. Junioři skončí na sedmém místě, starší žáci bez jediné prohry vyhráli krajský přebor. A stejně se umístili i mladší žáci. Elévové a přípravek skončili sedmí.<sup>30</sup>

Sezónu 2003/04 rozehráli muži „A“ společnou soutěž Hradce Králové a Pardubic opět velmi nadějně a po porážce v posledním kole s Chotěboří skončili druhí, ale jako nejlépe

---

<sup>28</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/1998-2002>

<sup>29</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/1998-2002>

<sup>30</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2003-2007>

umístěné mužstvo Hradeckého kraje obhájili titul a opět bojovali, tentokrát však neúspěšně, o postup. Muži „B - týmu“ již potřetí zvítězili v krajském přeboru Libereckého kraje, ale baráž ani na potřetí nevyhráli. V tuto dobu začal *HC Jičín* doplácet na menší propagaci hokeje a špatné herní podmínky. Jičínu se začali nedostávat hráči pro mladší kategorie. Junioři ještě pod záštitou *HC Jičín* skončili na pátém místě, ale tým dorostu byl pro nedostatek hráčů spojen s hráči z Nové Paky, kteří nakonec skončili ve finálové skupině čtvrtí. Starší žáci obhájili již podruhé v řadě titul, mladší žáci skončili na devátém místě a elévové o příčku lépe.<sup>31</sup>

Na sezónu 2004/05 přišel k týmu mužů za mladoboleslavského Slabého nový trenér Zörkler. Beze změny nezůstala postupem sezóny ani hráčská lavice a tým nakonec obsadil pátou příčku. Nejen z důvodu špatného umístění, ale i s vidinou, že hala, ve které by bylo možné hrát kvalitnější hokej je v nedohlednu, odešli hráči za lepším. Junioři se po velmi dobrých výkonech umístili na druhém místě ve finálové skupině krajů Hradce Králové a Pardubic, čímž vyhráli krajský přebor Královéhradecka. V baráži však nepostoupili. Dorostenci po nevyrovnaných výkonech nepostoupili do finálové skupiny. Starší žáci získali další titul Přeborníka kraje. Mladší žáci skončili sedmí, elévové čtvrtí a přípravka osmá.<sup>32</sup>

Ještě ani nezačala sezóna 2005/06 a z týmu odešli další klíčoví hráči. Tým se na poslední chvíli lepil nejen z mužů, ale také z několika juniorů a dorostenců. Jičínští se nakonec neprobojovali ani do osmičlenné finálové skupiny a v Hradeckém kraji skončili na sedmém místě. Mužstvo „Krocanů“ již do této sezóny nezasáhlo. Junioři vyhráli nejen základní část, ale i finálovou skupinu obou krajů a v následné baráži o první ligu po vyrovnaných výkonech nepostoupili. Dorostenci skončili druzí, starší žáci pátí, tým mladších žáků osmí a přípravka na jedenáctém místě.<sup>33</sup>

Další změnou začala sezóna 2006/07, kdy tým mužů nastupoval pod vedením nového trenéra Zvolenského. Bohužel se v kabině nový trenér příliš nerozkoukal a po odehrání úvodních zápasů mužstvo odstoupilo z rozehrané soutěže. Junioři si v základní části vedli dobře a skončili na třetím místě. Dorostenci po začátečních neúspěších postupně stoupali tabulkou a na konci soutěže byli na druhé příčce. Následně byli pozváni na mezinárodní turnaj do Letňan, který vyhráli. Kategorie starších žáků se umístila na šestém místě. Tým

---

<sup>31</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2003-2007>

<sup>32</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2003-2007>

<sup>33</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2003-2007>

mladších žáků se postupně rozpadl a hráči odešli do Mladé Boleslavi, Lomnice nad Popelkou a Nové Paky. Přípravka skončila šestá.

Na konci sezóny je vydán na stránkách *HC Jičín* tento článek „Po letech, kdy jičínská mládež v kraji dominovala, se tak nad ní začíná stahovat v oddíle „černý mrak“. Deziluze z opakovaných nesplněných slibů o zastřešení, stoupající finanční náročnosti sezóny (většina oddílů již má halu, začátky soutěží se posouvají na dobu, kdy ještě v Jičíně ani není led, takže se dojíždí a platí stále větší částky za tréninky jinde), ale i chyby funkcionářů vedou k tomu, že řada hráčů a rodičů odchází jinam, nebo končí kariéru.“<sup>34</sup>

Jičín nastupoval v sezóně 2007/08 do soutěže Hradeckého kraje, ale ne krajské ligy, ale do přeboru a výsledky týmu byli stále klesající. Za muže nastupovali z větší části odchovanci a junioři. Na konci sezóny se tým umístil na šestém místě z osmi. Junioři skončili v krajském přeboru pátí. Hráči dorostu a žáků již tento rok nenastoupili pod hlavičkou *HC Jičín*. Přípravka skončila poslední.<sup>35</sup>

Muži v roce 2008/09 hráli z nedostatku financí a času soutěž Libereckého kraje a skončili na třetím místě. Hráči juniorky pod vedením trenéra Růžicky skončili stejně jako muži třetí. Mladší kategorie již nastupovali pod hlavičkou jiného klubu.<sup>36</sup>

Pro rok 2009/10 měli muži ještě omezenější rozpočet. Pod trenérem Růžickou nastoupili do soutěže Libereckého kraje převážně odchovanci *HC Jičín*. Kádr se hodně omladil a díky studiím se trénovalo jen jednou v týdně. Nakonec mužstvo skončilo na pátém místě ze šesti. Někteří odchovanci Jičina nastupovali za Mladou Boleslav, Liberec, či Hradec Králové v dorostenecké extralize.<sup>37</sup>

Na konci sezóny pokračovali další jednání o zastřešení zimního stadionu a ačkoli to zprvu nevypadalo, nakonec se vše obrátilo k lepšímu a město se rozhodlo pro výstavbu zimního stadionu i za cenu otevření úvěru.<sup>38</sup> Během letních dnů roku 2010 se začala konečně stavět nová hala pro jičínský hokej. První tréninky muselo mužstvo dojíždět do Lomnice nad Popelkou a Nové Paky, která se mu stala domácí na celou sezónu. Město Jičín se z důvodů stavby a tím vyšších nákladů na dojíždění zapojilo do hospodaření mužstva mužů a pomohlo funkcionářům dotací ve výši padesát tisíc korun.<sup>39</sup> Muži nastoupili v sezóně 2010/11 opět v

---

<sup>34</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2003-2007>

<sup>35</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2008-32011>

<sup>36</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2008-32011>

<sup>37</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2008-32011>

<sup>38</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2008-32011>

<sup>39</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/muzi/256-hokejova-sezona-zacina>

soutěži Libereckého kraje. Tým tvořili z větší části opět domácí odchovanci/vysokoškoláci, kteří si nakonec o jednu příčku od minulé sezóny polepšili.<sup>40</sup>

Přípravy na další sezónu 2011/12 finišovali stejně jako stavba nové hokejové haly v Jičíně. Ta měla být k užívání předána 12. listopadu 2011. Před začátkem sezóny absolvovali všichni současní hráči Jičina společně s hráči působící v Jičíně v sezónách 2002 až 2005 a několika juniory z Mladé Boleslavi přípravný trénink v Mladé Boleslavi. Z účastníků tohoto tréninku bylo vybráno dvacet hráčů pro pevnou část týmu.<sup>41</sup> První dva mistrovské zápasy odehrál Jičín na ledě soupeře, následně pak jako domácí na zimním stadionu v Nové Pace. Hráči, funkcionáři i fanoušci se již těšili na otevření zimního stadionu a první domácí zápas konaný 13. listopadu 2011. Od této sezóny si všichni slibovali dobrý výkon mužstva a postup. Nestalo se tak a Jičín skončil na celkovém sedmém místě.<sup>42</sup>

Důležitá pro tuto sezónu nebyla jen dostavba Zimního stadionu, ale především obnovené zázemí pro Jičínský hokej a s ním znovu založení mladších kategorií. Již při slavnostním zahájení bylo avizováno, že Jičín potřebuje základnu, ze které bude čerpat a doplňovat hráče pro mužstvo mužů. Moderně zpracované letáky (viz. přílohy – Leták hokejové školy a školy bruslení k otevření zimního stadionu) nalákali mnoho malých adeptů do přípravek, žáčků i žáků *HC Jičín*. S dobrou podporou města, chutí trenérů, či rodičů, ale hlavně cílevědomostí, pílí a zaujetím malých hokejistů se Jičín může vrátit zpět do dob, kdy dosahoval své hokejové slávy.

I zatím poslední sezóna 2012/13 se HC nepodařila podle představ. Na konci základní části postupoval Jičín z šesté pozice a ve čtvrtfinále se utkal s celkem *TJ Spartak Nového Města nad Metují*. Po této výhře čekali hráče další boje o umístění. Ti nakonec skončili na pátém místě.<sup>43</sup> Také zázemí mládežnického hokeje se po dvou letech postupně rozšiřovalo. Od dostavby zimního stadionu se trenéři z řad odborníků i jičínských hráčů týmu mužů věnují třem věkovým kategoriím. První rok byl pro malé hokejisty rozjezdový a tvoření mladých nadějí probíhalo postupně. V letošní sezóně jsou již týmy dotvořeny a všechny kategorie se zúčastnily několika turnajů. Jelikož přípravy 2005, 2004 a 2003 nehrají na umístění, prozatím není možné srovnávat je s týmy jiných měst, ale na dětech je vidět zájem, píle, chuť a také velký pokrok.

---

<sup>40</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2008-32011>

<sup>41</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/muzi/297-hokejova-sezona-v-jicine-opet-zacina>

<sup>42</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/muzi/391-se-sezonou-se-jiin-rozlouil-vitzstvim>

<sup>43</sup> <http://www.hcjicin.cz/index.php/muzi/460-jiin-vybojoval-pate-misto-v-krajske-lize>



#### **4.1.4. Porovnání výnosů a nákladů od roku 2007 do roku 2012**

Jak výnosy, tak náklady se v jednotlivých letech velmi měnili (viz. Přílohy – Hospodářský výsledek stadionu od roku 2007 do roku 2012). Převážně na náklady, ale u starého nezastřešeného zimního stadionu i na výnosy má velký vliv teplota a počasí v okolí stadionu. V tabulce (viz. Tabulka č. 4.2 – Poměr příspěvků města a průměrných teplot za jednotlivé roky) jsou uvedeny průměrné teploty společně s ročním příspěvkem na provoz ze strany města za posledních pět let. Je evidentní, jak jsou náklady na provoz, čímž i příspěvky ze strany města závislé na počasí.

**Tabulka 4.2 Poměr příspěvků města a průměrných teplot za jednotlivé roky<sup>44</sup>**

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Průměrné teploty	2°C	2,2°C	0,5°C	-	-	0,9°C
Příspěvky města	1 630 000	1 500 000	1 000 000	538 000	541 000	1 330 000

(Vlastní výpočty autora – příspěvek města je uveden v Kč)

V průběhu roku 2007 se teploty od ledna do března pohybovali okolo čtyř stupňů Celsia a od října do prosince těsně nad jeden a půl stupně pod nulou. Tedy průměrné teploty za tento rok, kdy byl stadion v provozu, byly dva stupně celsia. V roce 2008 byly průměrné teploty od ledna do března více jak dva a půl stupně Celsia a od října do prosince pod dva stupně nad nulou. Celkové průměrné teploty za dobu provozu stadionu byly nad dva stupně Celsia. Roku 2009 se zimní teploty snížily na půl stupně nad nulou. Roky 2010 a 2011 nejsou teploty uvedeny, jelikož zimní stadion se v průběhu sezóny 2010/2011 rekonstruoval. Byly by tedy neporovnatelné. V roce 2012 se teploty v prvním období pohybovaly těsně pod nulou a v druhém období okolo dvou stupňů. Průměrná teplota za dobu provozu v tomto roce byla těsně pod jeden stupeň. Dobou provozu je myšleno období, kdy je na zimním stadionu využíván led.<sup>45</sup>

**Tabulka 4.3 Průměrné příspěvky města 2008 – 2010 a 2012**

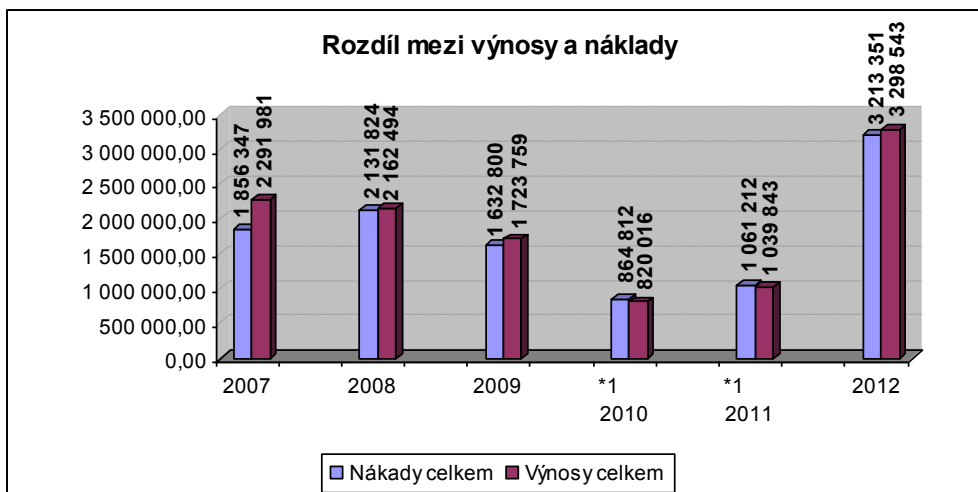
Průměrný příspěvek za roky 2008 - 2010	1 376 667 Kč
Příspěvek na provoz v roce 2012	1 330 000 Kč

(Vlastní výpočty autora)

V tabulce (viz. Tabulka č. 4.3 – Průměrné příspěvky města 2008 – 2010 a 2013) jsou uvedeny průměrné příspěvky města za poslední tři roky provozu starého zimního stadionu a první celý rok provozu nového zimního stadionu.

<sup>44</sup> [http://airmeteo.wbs.cz/prumerne\\_mes\\_tploty.jpg](http://airmeteo.wbs.cz/prumerne_mes_tploty.jpg)

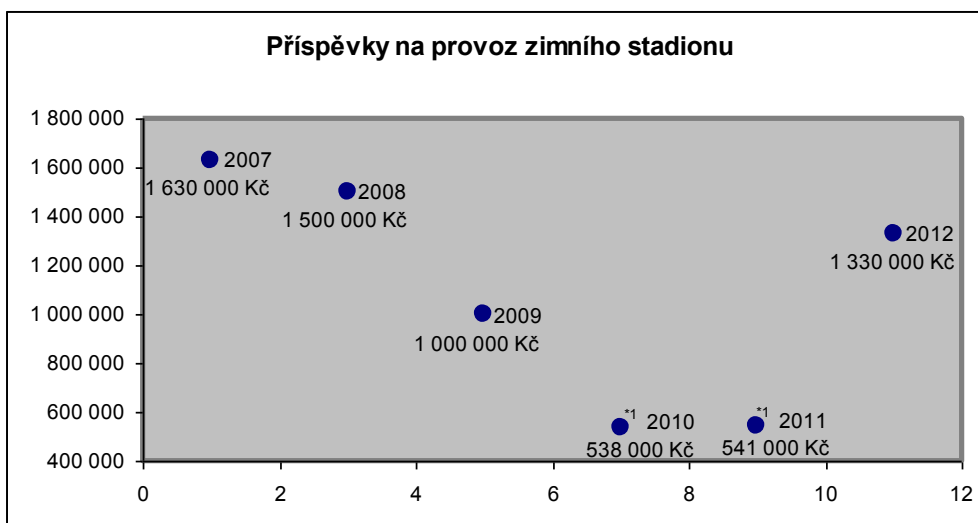
<sup>45</sup> [http://airmeteo.wbs.cz/prumerne\\_mes\\_tploty.jpg](http://airmeteo.wbs.cz/prumerne_mes_tploty.jpg)



**Obrázek 4.1 Graf výnosů a nákladů od roku 2007 do roku 2012**

Vysvětlivky (Viz. Obrázek č. 4.1 – Graf výnosů a nákladů od roku 2007 do roku 2012)

\*1 – V roce 2010 končil provoz zimního stadionu v březnu, následně se stadion předal firmě VCES a ta začala s rekonstrukcí. V roce 2011 začal provoz zimního stadionu až v listopadu po rekonstrukci stadionu. Tyto dva roky jsou proto zkreslené.



**Obrázek 4.2 Graf příspěvků města na provoz stadionu za posledních pět let**

Vysvětlivky (Viz. Obrázek č. 4.2 – Graf příspěvků města na provoz zimního stadionu za posledních pět let) \*1 – V roce 2010 končil provoz zimního stadionu v březnu, následně se stadion předal firmě VCES a ta začala s rekonstrukcí. V roce 2011 začal provoz zimního stadionu až v listopadu po rekonstrukci stadionu. Tyto dva roky jsou proto zkreslené.

## Měsíční a celkové výnosy za sezónu 2012/2013

Výnosy za pronájem rekreačním hokejistům, týmům neregistrované hokejové ligy, týmům HC Jičín muži, HC Jičín mládež, Curling club Loupežníci Jičín jsou devět set dvacet

tři tisíc sedm set osmdesát pět korun. Výnosy z Veřejného bruslení a bruslení pro školy nejsou uvedeny, z důvodů špatné předvídatelnosti. Další výnosy má provozovatel z pronájmů restaurace, reklamy, broušení bruslí, darů a také ze strany města jako příspěvek na provoz. Podrobný rozpis výnosů (viz. Tabulka č. 4.4 – Výnosy za jednotlivé měsíce a celkem)

**Tabulka 4.4 Výnosy za jednotlivé měsíce a celkem**

	Říjen	Listopad	Prosinec	Leden	Únor	Březen	Celkem pro jednotlivé kluby
<b>Nereliga</b>	36400	20800	134875	67600	75400	83200	418275
<b>Pronájem</b>	44000	55600	89600	64400	60000	50000	363600
<b>Curling</b>	4675	5363	12375	5363	7150	10863	45789
<b>HC muži</b>	8250	8663	9488	9351	4263	2201	42216
<b>HC mládež</b>	5638	9694	7839	9282	10726	10726	53905
<b>Celkem za měsíc</b>	98963	100120	254177	155996	157539	156990	923785

(Vlastní výpočty autora – údaje jsou uvedeny v Kč)

#### **4.1.5. SWOT analýza**

**Tabulka 4.5 SWOT analýza**

	<b>Silné stránky (S)</b>	<b>Slabé stránky (W)</b>
<b>Vnitřní prostředí</b>	Pozice na trhu Personální vybavení Financování Cena Vztah se zákazníky	Informační systém Technická a technologická úroveň Marketing Výrobek
	<b>Příležitosti (O)</b>	<b>Hrozby (T)</b>
<b>Vnější prostředí</b>	Společenská situace Kulturní faktory Technické a technologické prostředí Potencionální konkurence Vlivy demografické	Ekonomické faktory Politické a legislativní vlivy

#### **Vnitřní prostředí**

**Pozice na trhu** – v okolí Jičína jsou tři zastřešené stadiony. Nejbližší je stadion v Lomnici nad Popelkou vzdálené zhruba třináct kilometrů, dále pak v Nové Pace vzdálené osmnáct kilometrů a stadion v Jičíně. Další dva zimní stadiony v Novém Bydžově a Mladé Boleslavi jsou od Jičína vzdáleny téměř čtyřicet kilometrů.

**Personální vybavení** – na provoz stadionu jsou každý den potřeba dva strojníci, kteří se průběhu dne střídají a jeden zaměstnanec na obsluhu rolby. Na nich je závislá kvalita ledu a tím i spokojenost hráčů. Do budoucna bude s největší pravděpodobností opraveno chlazení, které bude potřebovat doškolení strojníků. Díky novému zařízení se sníží náklady na provoz a zvýší kvalita ledu.

**Informační systém** – zájemci o pronájem ledu si mohou ledovou plochu rezervovat prostřednictvím e-mailu, nebo telefonu. Provozovatel nedává zákazníkům žádnou jinou možnost rezervace, jako například rezervování volných hodin pomocí internetu.

**Technická a technologická úroveň** – do technického a technologického zařízení na zimním stadionu se dá zařadit chladicí agregát, rolba, ozvučení, osvětlení, odsávání vlhkosti ze šaten, vytápění a dokonce i turniket u vstupu na stadion. Většina zmiňovaných věcí byla obměněna, či nově vybudována při rekonstrukci. Jedinou nerepasovanou částí zůstává staré chlazení fungující pomocí čpavku. Toto zařízení je velmi důležité pro kvalitu ledu a tím i spokojenost zákazníků.

**Financování** – nejvyšším a nejstabilnějším příjmem, pokud se nepočítá příspěvek města na provoz, je pronájem ledu pro jičínskou (neregistrovanou) hokejovou ligu a pronájem ledu pro rekreační hokej. Další příjmem má provozovatel z pronájmu restaurace, ledu hokejovému klubu a Curling klubu, výnosy z veřejného bruslení a popřípadě výnosy z letních akcí konaných na stadionu jsou nestabilní.

**Marketing** – největší propagační akcí bylo bezesporu slavnostní otevření zimního stadionu, které přilákalo více jak dva tisíce fanoušků tohoto sportu. Díky dvoudenní akci nebyla od prvních dnů o zájemce ze strany občanů nouze. Pokud se koná na zimním stadionu jakákoli akce, včas je propagována pomocí letáků a rádia Český rozhlas 2, mediální partner Jičína.

**Výrobek** – mnoho hráčů si v sezóně 2011/2012 stěžovalo na kvalitu ledu. Ten byl zamražen z městské vody, která obsahovala chlor. Chlor při zamrznutí vytvářel miniaturní bubliny, které se následně při skluzu brusle odštěpovali, a led byl brzy opotřebovaný. Proto se provozovatel rozhodl využít dešťovou vodu a vodu ze studny. Kvalita ledu se zvýšila, ale stále je závislá na venkovní teplotě. Tomu by se dalo zabránit jedině úplným zastřešením.

**Cena** - pokud by byla řešena vzdálenost od Jičína, kde hodina pronájmu ledu stojí tisíc šest set korun (nejlevnější z uvedených hal), nejbližší je led v Lomnici nad popelkou, kde hodina pronájmu stojí tisíc osm set korun, v Nové Pace tisíc osm set korun, v Novém Bydžově tisíc sedm set korun, v Mladé Boleslavi stojí hodina pronájmu malé haly dva tisíce sto a velké haly dva tisíce šest set korun.

**Vztah se zákazníky** – jelikož tvoří provozovatel na každý měsíc nový rozpis, dohaduje se s každým ze zákazníků, kdy a jaké ledy mu vyhovují. Většinou se každý tým, který má zájem pronajmout si plochu dohodne na začátku sezóny na pravidelných termínech a provozovateli tak usnadňuje rozdělování hodin. Ten pak v průběhu jednotlivých měsíců pouze zaplňuje uvolněná místa.

## **Vnější prostředí**

**Společenská situace** – pohybová aktivita se čím dál více podporuje ze strany města i státu. Pokud tomu bude tak i nadále, může se provozovatel dočkat například větších dotací na provoz, rekonstrukce a údržbu.

**Kulturní faktory** – hokej je ve městě velmi oblíbený sport a po rekonstrukci jeho obliba stále stoupá. Pronájem ledu je dá se říci nedostatkovým zbožím a provozovatel doposud nemá problémy zaplnit volné prostory v případě, že někdo termín odřekne. Problémem by mohla být ztráta zájmů ze strany hokejistů o nabízené termíny.

**Vlivy demografické** – počet obyvatel města se za posledních dvacet let zvýšil z patnácti tisíc sedmi set dvaceti jedna (1991)<sup>46</sup> na šestnáct tisíc pět set sedmdesát šest (2012)<sup>47</sup>. Což znamená, že za posledních dvacet let se město Jičín rozrostlo o téměř devět set občanů. Pokud tento trend bude pokračovat, neměl by nastat problém s nedostatkem zákazníků.

**Technické a technologické prostředí** – stadion je díky své nové rekonstrukci vystavěn podle nejnovějších technologií. Jediným, co zůstalo původní je chladicí agregát, který je potřeba co nejdříve vyměnit z důvodu jeho ekonomické náročnosti. I nové chlazení však bude pořízeno na stejném principu. Čpavek je dodnes neekonomičtější variantou jak při pořízení, tak i provozu.

**Ekonomické faktory** – nebezpečím může být snížení příspěvku na provoz ze strany města (viz. Podkapitola - Porovnání výnosů a nákladů od roku 2007 do roku 2012). Tento příspěvek se doposud každým rokem rapidně měnil, ale díky zastřešení by se náklady mohli stabilizovat. Město může na provoz přispívat dvěma způsoby. Buď poskytne provozovateli pevnou sumu, se kterou musí hospodařit a se zbytkem, může naložit dle vlastního uvážení. Nebo na konci období dohodnutého s provozovatelem doplatí schodek, který z provozu vznikl.

---

<sup>46</sup> <http://www.interregion.cz/jicin/jicin.htm>

<sup>47</sup> <http://cs.wikipedia.org/wiki/Ji%C4%8D%C3%ADn>

**Politické a legislativní vlivy** – zimní stadion je vystavěn v blízkosti řeky Cidlina. Je možné, že do budoucna bude muset změnit některé ze svých technologických, nebo technických zařízení (chlazení, rolbu, či systém, kterým zpracovává shrnutý sníh po úpravě ledu – část využívá pro novou vrstvu ledu a zbytek vypouští do řeky). Mohl by to být požadavek při změně některého ze zákonů. Zákon č. 17/1992 Sb. o životním prostředí, Zákon č. 114/1992 Sb. o ochraně přírody a krajiny, Zákon č. 244/1992 Sb. o hodnocení vlivů na životní prostředí, Zákon č. 254/2001 Sb. o vodách (vodní zákon), nebo Zákon č. 201/2012 Sb. o ochraně ovzduší.<sup>48</sup>

**Potenciální konkurence** – největším konkurentem stadionu je bezesporu zimní stadion v Lomnici nad popelkou, který je nejbližší a cena ledu je také téměř srovnatelná. Druhý vzdáleností i cenou nejdostupnější je stadion v Nové Pace. Ostatní kryté haly jsou jak vzdáleností, tak cenou méně dostupné. Jičín má z okolních stadionů nejdostupnější led a zároveň je nejpočetnějším z uvedených tří nejbližších měst.

#### **4.1.6. Průběh rekonstrukce zimního stadionu**

Začátkem roku 2010 zastupitelstvo v čele se starostou města rozhodlo, že se začne rekonstruovat. Jičín bylo posledním městem v regionu, které v tu dobu nemělo zastřešenou umělou ledovou plochu. Zimní stadiony v okolí se vybudovaly již několik let zpět. Zastřešení zimního stadionu v Lomnici nad Popelkou proběhlo v roce 2000 za dvacet tři milionů korun<sup>49</sup>, v Novém Bydžově se realizovalo v roce 2006 s náklady sedmnáct milionů korun<sup>50</sup> a v Nové Pace bylo zastřešení rozděleno do dvou etap. První etapou bylo zastřešení a rekonstrukce tribun a druhou zadělání bočních stěn a přidělení vzduchotechniky. Město Nová Paka utratilo za zastřešení zimního stadionu přes jedenáct milionů korun.<sup>51</sup>

Město Jičín vyhlásilo na zakázku výběrové řízení. Mělo se jednat o rekonstrukci a zastřešení zimního stadionu zhruba za osmdesát pět milionů korun. Do výběrového řízení se přihlásilo devět firem. Geosan group, Hochtief, Metrostav, VCES, sdružení firem M-Silnice a PSG International, BAK, Eiffage, CGM Czech a Zlínav. Soutěž městu organizovala firma Ingeniring Krkonoše. Pro rychlejší vyhodnocení vybrala radnice prvních pět firem. Vybraných pět kandidátů podalo do poloviny června nabídku. Vše šlo dle plánů a nakonec

---

<sup>48</sup> <http://vzdelavani.brontosaurus.cz/pro-organizatory/ekologickavychova/106-zakony-o-ivotnim-prosted-i-v-r.html>

<sup>49</sup> <http://www.zimnistadiony.cz/view.php?cislocclanku=2003010169>

<sup>50</sup> <http://www.konstrukthk.cz/zimni-stadion---zastreseni-ledove-plochy-novy-bydzov.html>

<sup>51</sup> <http://www.jicinsko.cz/nm/00/10/nm010-3.htm>

výběrové řízení vyhrála firma VCES a.s. s nejnižší cenou devadesát jedna milionů korun. Nejvyšší nabídka byla sto jedenáct milionů korun.<sup>52</sup>

Dle Jičínského zpravodaje (listopad 2011) ze dne 20. září 2010 převzala firma VCES a.s. staveniště a rekonstrukci započala 21. září 2010. Nadčasovou halu navrhl Ing. Arch. Miloš Mlejnek a projektantem se stal Ing. Pavel Bejček. Požadavkem města bylo, aby hala zapadla do cenného panoramatu historického centra města a krásného okolí tvořeného především prachovskými skalami. Autor navrhl vybudovat halu ve tvaru obrácené lodi s oblými tvary, které se přizpůsobí přírodnímu charakteru lokality. Konstrukce zastřešení tvoří dřevěné lepené vazníky, na které se položí plechová střešní krytina. Ta bude směrem k Cidlině z důvodu omezení hluku z provozu stažena až k zemi, zatímco na druhé straně bude zastřešení ukončeno několik metrů nad zemí. Bývalá budova restaurace, pod níž jsou umístěny šatny a sociální zařízení bude zdemolována a postavena nově, pro lepší podmínky hráčů i diváků. Směrem k neuzavřené straně zastřešení vyroste nová betonová tribuna pro pět set sedících a sto padesát stojících diváků. Pod tribunou i restaurací budou vybudovány nové šatny hokejistů. V horní části při restauraci bude prosklená terasa směrem k ledové ploše „skybox“, kuchyň, sociální zařízení a venkovní dřevěná terasa směrem k hrázi rybníka. Terasa bude propojena lávkou s hrází rybníka. Ze strany od hráze rybníka se vybuduje bezbariérová přístupová rampa. Z druhé strany zimního stadionu bude vystavěno nové parkoviště s parkovacími místy pro padesát tři aut z čehož tři vyhrazená pro zdravotně handicapované.<sup>53</sup>

V průběhu října a listopadu se zimní stadion postupně rozebíral. Nejprve přišli na řadu snadno rozebíratelné prostory střídaček, trestné lavice a prostor pro časomíru, zhotovené především ze dřeva a plechu. Následně se demolovala restaurace se zázemím hokejistů a na stejném místě se vylily základy pro nové restaurační zařízení.<sup>54</sup>

V prosinci a lednu měli pracovníci stížené podmínky kvůli napadnutému sněhu, ale stavba pokračovala. Podél Cidliny se postavila opěrná zeď, která zpevňuje cestu při zadní straně haly. Začala se rozebírat zbylá část zimního stadionu, instalovali se piloty pro konstrukci zastřešení a tribunu. Koncem února byly ve firmě KASPER CZ dokončeny a připraveny k expedici dřevěné vazníky. Začátkem března se na staveniště dopravily betonové

---

<sup>52</sup><http://www.vz24.cz/clanky/zimni-stadion-v-jicine-postavi-za-91-mil-korun-firma-vces/?date=1278021600>

<sup>53</sup> <http://www.mujiicin.cz/zimni-stadion-pred-rekonstrukci/d-1278788/p1=58728>

<sup>54</sup> <http://www.mujiicin.cz/rekonstrukce-zimniho-stadionu-rijen-listopad-2010/d-1278789/p1=58728>

kvádry, ze kterých byla následně složena tribuna. Po té byly instalovány chladicí systémy a započaly práce na ledové ploše.<sup>55</sup>

30. března 2011 proběhla veřejná prohlídka rekonstruované stavby. Zúčastnění mohli již vidět rostoucí restauraci, připravené betonové patky pro vazníky, opěrnou zeď, které slouží převážně jako ochrana spodní stavby při povodňových stavech a novou tribunu smontovanou z betonových prefabrikátů. V průběhu března a dubna postupně vyrůstal dřevěný kolos a po jeho dokončení se postupně pokládá střešní krytina z titan-zinkového falcovaného plechu. Během jeho stavby se začali vyměňovat rozvody chlazení a technologie, které měli původně zůstat původní, avšak při zkouškách neobstály. Díky ušetření finančních zdrojů za vrátku DPH se zastupitelé rozhodli přesunout část plánované druhé etapy. Navíc se z ušetřených peněz pořizuje nová rolba.<sup>56</sup>

V červnu již na místě stála celá konstrukce „jejíž rozpon je v příčném směru čtyřicet dva metrů, v podélném směru sedmdesát dva metrů“<sup>57</sup> a na níž se pokládal zbytek střešní krytiny. Na montáž základního rámu haly bylo z důvodu obtížných podmínek zapotřebí tři současně spolupracujících jeřábů. Stavba rámu trvala pouhé tři týdny. V dalších dvou měsících se budoval hlavní vstup do haly, ochozy a ve vnitřních objektech se instalovalo veškeré rozvody, pokládala se dlažba a obklady, probíhali úpravy na parkovišti a ostatních komunikacích a dokončili se i práce na přístupové lávce a bezbariérové rampě.<sup>58</sup> V říjnu se na tribunu instalovali plastové sedačky, v restauraci směrem ke kluzišti se dodělal „skybox“, na druhém konci haly se opravoval objekt pro chlazení a rolbu a dokončovali se práce v restauraci, šatnách pod tribunami a pod restaurací. Poslední práce proběhly koncem října, kdy byla dokončena betonáž chladicí desky, instalovali mantinely, střídačky, buňka pro časomíru a v neposlední řadě osvětlení. Začátkem října se zahájil provoz, zkoušela se funkčnost haly a připravoval se led na slavnostní zahájení provozu.<sup>59</sup>

Dle Jičínského zpravodaje (prosinec 2011) se veškeré zkoušky i kolaudace podařili a tak se o víkendu 12. – 13. listopadu 2011 za účasti více jak dvou tisíc návštěvníků mohla nadčasová hala podle tvůrců návrhu Ing. Arch. Miloše Mlejníka a projektanta Ing. Pavla Bejčka připomínající obrácenou loď slavnostně předat městu Jičín, hokejovým oddílům,

---

<sup>55</sup><http://www.mujicin.cz/rekonstrukce-zimniho-stadionu-prosinec-2010-unor-2011/d-1278790/p1=58728>

<sup>56</sup> <http://www.mujicin.cz/rekonstrukce-zimniho-stadionu-brezen-kveten-2011/d-1278791/p1=58728>

<sup>57</sup> <http://art.ihned.cz/c1-53240120-skelet-jicinskeho-zimniho-stadionu>

<sup>58</sup> <http://www.mujicin.cz/rekonstrukce-zimniho-stadionu-cerven-rijen-2011/d-1278792/p1=58728>

<sup>59</sup> <http://www.mujicin.cz/slavnostni-otevreni-zimniho-stadionu-12-13-11-2011/d-1278793/p1=58728>



neregistrovaným hokejistům, školám, ale především všem občanům města k užívání. Nově zrekonstruovanou hokejovou halu, která na konce přišla město Jičín na sto osm milionů korun bude mít ve své správě *Sportovní zařízení města Jičín* (SZMJ), které plánuje její využití nejen přes zimní sezónu pro hokejová utkání, veřejná bruslení a curling, ale i přes léto, kdy se hala může využít pro celou řadu kulturně společenských akcí a v rámci festivalu „Jičín – město pohádky“. Stejně tak bude přes léto hala sloužit pro letní přípravu hokejistů, na hokejbal, tenis a další letní sporty. Zdražení stavby se zjistilo při první prohlídce staveniště. Autorka rozpočtu z projekční kanceláře opomněla zahrnout některé položky a dalším nákladem se stal nákup roby. Tu se však rada města rozhodla pořídit až po zjištění vrátky daně z přidané hodnoty.<sup>60</sup>

### **Původní návrhy na zastřešení**

Již mezi lety 1980 až 1989 mělo město v plánu vystavět nový zimní stadion na místě házenkářského hřiště patřícího pod sportovní areál v Lipách, nebo opravit a zastřešit stávající stadion pod hrází rybníka kníže. Pomoci jim k tomu měli ušetřené finance z úprav sídliště Na Jihu. Na ty získalo město dotaci ze státního rozpočtu. Peníze se však nakonec vrátily zpět do státní kasy a výstavba nového stadionu zůstala pouze ve fázi plánování.

Poté přišla oprava v roce 1989 navrhovaná Ing. Arch. Krtičkou. Ten při první rekonstrukci stadionu počítal i se zastřešením ledové plochy za cenu přes dvanáct milionů korun. Bohužel se tomu tak nestalo a nejen že se stadion stavěl dlouhých šest let, pokud budeme počítat i fázi příprav devět let, ale po zastřešení ani památky.

Netrvalo dlouho a fanouškové, hráči, funkcionáři, i samo město si začali tento krok vyčítat. Rozhodně posledních deset let před rekonstrukcí, kdy byl *HC Jičín* na vrcholu hokejového růstu, měl silnou základnu i stabilní a velmi dobré hráče v mužstvu mužů. V roce 2002 když vše nasvědčovalo postupu Jičina do vyšší soutěže, začalo se znovu spekulovat buď o výstavbě nového stadionu, nebo dostavbě zastřešení nad stávajícím. Převážně na tlak hokejistů bylo rozhodnuto zastřešit stávající stadion. Na to však přišli vleklé spory kvůli územnímu rozhodnutí a problémy se záplavovou oblastí, proto byl projekt zamítnut. Tým HC nakonec vyhrál baráž a postup do druhé ligy však prodal z důvodů špatných herních podmínek.

V dalších dvou letech 2003 až 2004 město získalo stavební povolení na novou halu ve tvaru střešní konstrukce „křídlo“. Dokonce proběhla soutěž na dodavatele, kterou vyhrála na

---

<sup>60</sup> [http://www.rozhlas.cz/hradec/zpravy/\\_zprava/872814](http://www.rozhlas.cz/hradec/zpravy/_zprava/872814)

druhý pokus společnost SKANSKA. Ta navrhla vystavět stadion zhruba za sto sedmnáct milionů korun. Přestavba měla být financována z evropských peněz, to však nedopadlo.

Další etapou byly roky 2006 až 2007, kdy se město znovu rozhodovalo, kde by měl být stadion vystavěn. První možností bylo vystavět nový stadion na jedné z okrajových částí města. Buď v průmyslové zóně, nebo nedaleko od tohoto místa u firmy RONAL. Druhá možnost byla plánována stejně jako o několik let dříve ve sportovním areálu v Lipách a třetí možností bylo zastřešit stávající stadion. Tato varianta se nakonec zdála nejschůdnější a tak byla odsouhlasena. Nedlouho po tomto odsouhlasení však přišla nabídka od zahraničního investora. Ten nabídl, že vystaví nový zimní stadion naproti Sportovnímu zařízení v Lipách směrem k Čerovce. Velkolepý projekt s podzemními garážemi, spojený s vestibulem hotelu Sportovního areálu Jičín, byl naplánován na místě chátrajících kasáren. To však město nakonec zamítlo a chtělo jít vlastní cestou, která díky dohadům znamenala zdržení. V roce 2008 se přes Ing. Arch. Mlejnka projektujícího koupaliště Kníže sešli zastupitelé s Ing. Arch. Buchtou, který projektoval zimní stadiony v Liberci, Karlových Varech, Kladně a Třinci a ten se projektu ujal.

## **Výjimečnost stavby**

Nosná konstrukce haly je vyrobena z lepeného lamelového dřeva. Hlavní část je tvořena sedmi půlobloukovými rámy, sesazenými uprostřed haly se sedlovou částí širokou dvacet dva centimetrů, vysokou téměř sto čtyřicet centimetrů, dlouhou dvě stě dvacet centimetrům a vážící téměř čtyři tuny. Těchto sedm nosníků a hlavní sedlová část tvoří tvar tunelu. Na Obou koncích je hala uzavřena půl obloukovou vazbou tvořenou sedmi půl rámy, tvarově shodnými s hlavním rámem. Ty jsou k hlavní části připojeny pomocí tří prstenců ztužidel, které jsou doplněny v hlavní části hřebenovým ztužidlem a ocelovými táhly umístěnými ve dvou krajních polích hlavního rámu. Hlavní nosné spoje mezi dřevěným rámem jsou řešeny pomocí osově namáhaných vysoko pevnostních vrutů.<sup>61</sup> (viz. Přílohy – Konstrukce nového zimního stadionu v Jičíně)

Takto dlouhé dřevěné rámy je možné vyrobit pouze unikátní způsobem opracování dřeva, kterou v létě 2010 spustila jako první firma v České republice KASPER CZ.

---

<sup>61</sup> <http://www.asb-portal.cz/stavebnictvi/konstrukce-a-prvky/drevene-konstrukce/unikatni-konstrukce-jicinskeho-zimniho-stadionu-z-lepeneho-lameloveho-dreva-2523.html>

Dřevoobráběcí stroj K2i-1250 dodaný společností Hundegger je schopen zpracovávat materiál s rozsahem od 2 x 5 cm až po 30 x 125 x 2200 cm.<sup>62</sup>

Velkou pochvalou pro návrh i projekt je, že se stadion v Jičíně zařadil do bojů o titul „Stavba roku“. V soutěži se hodnotí nejen estetický dojem, ale i funkčnost budovy, vhodnost použitého materiálu, úspornost a začlenění do okolí, ale také například názory uživatelů stavby.<sup>63</sup>

## **Problémy se zimním stadionem**

Dle MF DNES (únor 2013) se ani ne rok a půl od slavnostního otevření v novinách objevil titulek „Novému zimnímu stadionu chybí šatny. A táhne tam – Zimní stadion v Jičíně, který stál 110 milionů, má své mouchy“.

Nový zimní stadion v Jičíně nemá dost šaten a je v něm průvan.

Podle starosty Jiřího Lišky hokejistům ke spokojenosti chybějí minimálně dvě šatny. Hokejisté mají představu řešit to mobilními buňkami, které by mohli být k zimnímu stadionu dodány po skončení sezóny.

Kvůli úsporám rozhodla radnice ještě před začátkem rekonstrukce, že hala nebude mít klimatizaci. Pro zajištění odvětrávání vlhkosti jsou dva rohy stadionu otevřeny. Otevřenými rohy však stadionem protahuje. Podle radního Ladislava Bryknera je uzavření rohů a dodělání nutné klimatizace již vyprojektováno a přišlo by zhruba na čtrnáct milionů. Důležitější bude výměna strojovny chlazení, která je stará čtyřicet let a již dožívá.

Náklady na přestavbu stadionu byly proti původním předpokladům skoro o pětinu vyšší. Většinu investice radnice hradila z devadesáti milionového úvěru. Z něj ještě zbývá splatit sedmdesát pět milionů. Radnice nyní chce využít nižších úrokových sazeb úvěrů na trhu a pro refinancování úvěru bude hledat novou banku. Počítá, že by tím do konce splácení v roce 2020 mohla ušetřit přes dva miliony korun.<sup>64</sup>

Dle Nových novin (březen 2013) bude město muset vydat na zimní stadion, jehož velká rekonstrukce proběhla v předchozích letech další peníze. Na stadionu zůstala i po

---

<sup>62</sup> <http://art.ihned.cz/c1-53240120-skelet-jicinskeho-zimniho-stadionu>

<sup>63</sup> [http://jicinsky.denik.cz/zpravy\\_region/zimni-stadion-bojuje-o-titul-stavba-roku-20120831.html](http://jicinsky.denik.cz/zpravy_region/zimni-stadion-bojuje-o-titul-stavba-roku-20120831.html)

<sup>64</sup> <http://epaper.mfdnes.cz/archiv?query=nov%C3%A9mu+zimn%C3%ADmu+stadionu+chyb%C3%ADlatny&x=72&y=15&from=01.01.2013&to=12.03.2013&qsection=&qauthor>

rekonstrukci původní strojovna, která dosluhuje a vyžádá si výměnu. Radní už kvůli tomu nechali zpracovat projektovou dokumentaci.

Stávající strojovna byla na stadionu instalována asi před dvaceti lety, už tehdy šlo ale o použité zařízení. Z hlediska legislativy je dnes už její provoz nevyhovující a kvůli spotřebě energie a náročné údržbě nevhodný. Radnice zadala zpracování projektové dokumentace na rekonstrukci technologie chlazení za cenu sto třicet dva tisíc korun Petru Dudkovi z Prahy, který zpracovával v minulosti projekt i na rozvody chlazení. Na kolik peněz samotná rekonstrukce strojovny přijde, ukáže až výběrové řízení na dodavatele.

## 4.2. *Struktura uživatelů zimního stadionu*

Jak již bylo zmíněno, v sezóně 2012/2013 bylo využito devadesát pět procent hodin provozu. V případě, že by bylo všech pět měsíců využito každý den od sedmi do dvaceti dvou hodin, to znamená patnáct hodin denně. Provozovatel by po odečtení nevyužitých pěti procent mohl pronajmout čtrnáct celých dvacet pět hodin denně. To však z důvodů Vánoc, Silvestru a dalších svátků, kdy led nelze pronajmout, není možné. Po odečtení těchto svátků bylo možné za sezónu 2012/2013 využít dva tisíce padesát tři hodin. Nevyužito tedy z důvodů svátků zůstalo dvě stě dvanáct hodin. Denně bylo využito v průměru třináct celých šest hodin. Dle (Tabulka č. 4.6 – Rozpis hodiny vyhrazených jednotlivým uživatelům za den) bylo školám pronajato čtyři celé dvě hodiny, pro ligu neregistrovaných dva celá sedm, pro rekreační hokej jedna celá osm, veřejné bruslení jedna celá tři, pro curling nula celá sedm, pro školu bruslení nula celá pět, jičínské mužstvo mužů mělo pronajmutí nula celá šest a mládež jedna celá dvě hodiny.

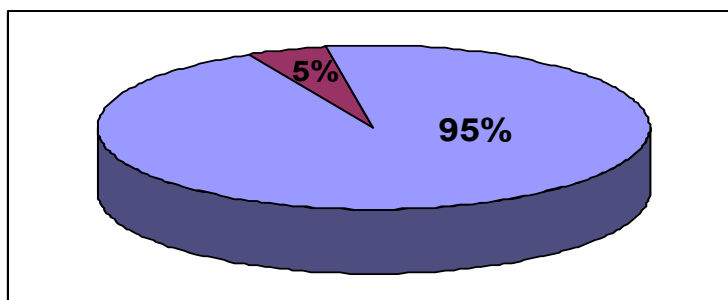
**Tabulka 4.6 Rozpis hodin vyhrazených jednotlivým uživatelům za den**

	listopad	prosinec	leden	únor	březen	listopad-březen
Školy	5,4	1,3	5,3	5,2	3,8	4,2
Nereliga	2,2	3,9	2,3	2,6	2,3	2,7
Pronájem	1,4	2,7	1,8	1,8	1,5	1,8
Veřejné br.	0,8	1,5	1,0	1,1	2,2	1,3
Curling	1,3	0,8	0,4	0,5	0,7	0,7
Tréninky ml.	0,8	0,4	0,8	0,9	0,8	0,7
Škola br.	0,6	0,2	0,5	0,5	0,5	0,5
Zápasy ml.	0,3	0,9	0,2	0,5	0,5	0,5
Tréninky "A"	0,4	0,5	0,3	0,2	0,1	0,3
Zápasy "A"	0,5	0,3	0,4	0,1	0,1	0,3
Hodin za den	13,5	12,5	12,9	13,3	12,3	12,9

(Vlastní výpočty autora – údaje jsou uvedeny v hodinách)

### **4.3. Využitelnost ledů za jednotlivé měsíce v sezóně 2012/2013**

Údaj uvádí procentuální využití ledů. Kolik hodin za jednotlivé měsíce by mohl provozovatel pronajímat navíc. Neboli, kolik hodin měsíčně je led nevyužit. Tabulky s hodnotami jednotlivých měsíců a grafy jsou uvedeny (viz. Přílohy). Celkem za sezónu 2012/2013 bylo možno pronajmout dva tisíce šest set padesát osm celých sedmdesát pět hodin, pronajato bylo dva tisíce pět set dvacet osm celých dvacet pět a sto dvacet devět celých pět hodiny byla ledová plocha nevyužita. Využitelnost pomocí grafů je zobrazena (viz. Přílohy – Graf využitelnosti ledů pro jednotlivé měsíce za sezónu 2012/2013).



**Obrázek 4.3 Procentuální využití ledů za sezónu 2012/2013**

### **4.4. Pohled občanů města na rekonstrukci (anketa)**

Cílem ankety je zjistit a porovnat názory občanů a návštěvníků zimního stadionu na jeho rekonstrukci. Součástí dotazníku je osmnáct otevřených, uzavřených, i polozavřených otázek. Forma dotazování je z důvodů zamezení ostýchavosti anonymní. Aby na dotazník neodpovídal pouze určitý typ lidí, je rozesílán cíleně.

#### **4.4.1. Dotazník**

Dotazník je vytvořen pomocí Microsoft Office Excel. Část dotazníků byla rozeslána pomocí sociální sítě Facebook a e-mailu. Další část respondentů bude oslovena osobně. Doba, po kterou mohly respondenti reagovat byla patnáct dní.

#### **Počet oslovených respondentů**

Počet oslovených respondentů pomocí sítě Facebook bylo dvě stě čtyřicet šest, počet oslovených respondentů pomocí e-mailu bylo sto dvacet tři, počet osobně oslovených respondentů bylo padesát. Celkem bylo obesláno čtyři sta devatenáct respondentů.

## Návratnost dotazníků

Počet vrácených dotazníků rozeslaných pomocí sítě Facebook bylo osmdesát sedm, počet vrácených dotazníků rozeslaných pomocí e-mailu bylo padesát sedm, počet dotazníků vyplněných osobním předáním bylo čtyřicet čtyři. Celkem odpovědělo sto osmdesát osm respondentů. Návratnost dotazníků tedy byla téměř čtyřicet pět procent.

Dotazník je rozdělen na několik tipů otázek. První čtyři otázky jsou zaměřeny na rozdělení respondentů (pohlaví, věk, počet dětí a trvalé bydliště). To je důležité pro zjištění, která z uvedených skupin dotazovaných navštěvuje zimní stadion nejvíce a následně také jaké názory mají občané různého věku, pohlaví a s různým počtem dětí. Zda rekonstrukce zimního stadionu více oslovila skupinu lidí bez potomků, či těch, kteří se svými ratolestmi mohou navštěvovat zastřešený stadion. Dalším typem otázek je sportovní aktivita. Ta o respondentovy vypoví jak často, kde a popřípadě pod hlavičkou jakého klubu sportuje, či zda je pouze fanouškem. Dle těchto čtyř otázek se dozvíme, jaký vztah má dotazovaný k zimnímu stadionu. Následujících šest otázek je zaměřeno na zhodnocení cen vstupného. Zda lidem vyhovují ceny nastavené provozovatelem a pokud ne, mají možnost vyjádřit své názory a návrhy na možné změny a slevové akce. Posledních tři otázky se týkají samotné rekonstrukce. Respondent zde uvádí, na kolik dle jeho názoru rekonstrukce vyšla, čímž zjistíme povědomí dotazovaného o stavbě. Součástí dotazníku jsou i tři otevřené otázky. První, ve které může respondent uvést návrhy na slevové akce, již byla zmíněna. Ke druhé se vyjadřuje pouze v případě, že byl dle jeho uvážení stadion vybudován špatně a v poslední otázce vyjadřuje svůj názor na již zhotovenou stavbu. Důvody proč bylo, nebo nebylo vhodné rekonstruovat zimní stadion. (Nevyplněná anketa viz. Přílohy – Anketa – rekonstrukce zimního stadionu v Jičíně)

## Vyhodnocení dotazníku

Jelikož by bylo velmi těžké a časově náročné posuzovat názory všech návštěvníků zimního stadionu, anketa je zaměřena pouze na návštěvníky a občany Jičína a okolí do třiceti kilometrů. Prvním krokem tedy bylo prozatím vyřadit respondenty s trvalým bydlištěm nad tuto vzdálenost.

Na dotazník odpovědělo osm lidí, jejichž trvalé bydliště je dál, nežli třicet kilometrů, šedesát tři bydlících do třiceti kilometrů a sto sedmnáct obyvatel Jičína.

Dále byli respondenti pomocí otázek rozděleni dle pohlaví, věku, počtu dětí a týdenní sportovní aktivity. Pro lepší představivost jsou údaje o respondentech zobrazeny v tabulce

(viz. Tabulka č. 3 Odpovědi na otázky pohlaví, věku, počtu dětí, bydliště, množství sportovní aktivity).

## Základní rozdělení respondentů

**Tabulka 4.7 Pohlaví, věku, počtu dětí, bydliště, týdenní aktivita**

	Pohlaví	Věk	Počet dětí	Bydliště	Kolikrát
Odpověď č. 0					12
Odpověď č. 1	113	13	126	117	30
Odpověď č. 2	67	154	50	63	40
Odpověď č. 3		13	4		50
Odpověď č. 4					19
Odpověď č. 5					14
Odpověď č. 6					14
neodpověděli					1
Celkem	180	180	180	180	180

(Vlastní výpočty autora)

### Vysvětlivky k tabulce č. 4.7

Pro upřesnění uvedených odpovědí. Odpověď č. 1 u *pohlaví* je **muž**, č. 2 **žena**. Pro *věk* je odpověď č. 1 **méně než dvacet let**, č. 2 **dvacet až padesát let** a č. 3 **padesát let a více**. Odpověď pod č. 1 na *počet dětí* je **žádné**, pod č. 2 **jedno až dvě děti** a pod č. 3 **více jak dvě děti**. Na poslední otázku *kolikrát* (neboli Jak často respondenti sportují) je odpověď č. 0 **nesportují**, č. 1 **jednou v týdnu**, č. 2 **dvakrát**, č. 3 **tříkrát**, č. 4 **čtyřikrát**, č. 5 **pětkrát**, č. 6 **vícekrát týdně**.

Na dotazník odpovědělo sto třináct mužů a šedesát sedm žen. Třináct z dotazovaných bylo ve věku do dvaceti let, sto padesát čtyři bylo od dvaceti do padesáti let a třináct nad padesát let. Sto dvacet šest respondentů nemá žádné dítě, padesát má jedno až dvě děti a čtyři mají více jak dvě děti. Sto sedmnáct respondentů má trvalé bydliště přímo v Jičíně a šedesát tři do třiceti kilometrů od Jičína. Posledním dělením je podle sportovní aktivity týdně. Dvanáct z respondentů nesportuje vůbec, třicet jednou v týdnu, čtyřicet dvakrát v týdnu, padesát tříkrát v týdnu, devatenáct čtyřikrát v týdnu, čtrnáct pětkrát v týdnu, čtrnáct vícekrát jak pětkrát v týdnu a jeden respondent na otázku neodpověděl.

**Tabulka 4.8 Návštěvnost sportovišť**

Zimní stadion	112
Aquacentrum	103
Koupaliště Kníže	74
Cyklo/inline stezky	74
Fitness	72
Tenisové hřiště	44
Fotbalové hřiště	35
Atletická dráha	35
Tělocvičny na ZŠ	29
Házenkář.hřiště	17
Kuželna	17
Jiná	13
Basketbal. hřiště	10

(Vlastní výpočty autora)

**Vysvětlivky k tabulce č. 4.8**

V tabulce je uvedeno, která sportoviště byla a jsou respondenty nejvíce aktivně, nebo pasivně navštěvována. Je zde jasně viditelné, jak je zimní stadion mezi respondenty oblíbený. Mezi jinými sportovišti, která respondenti navštěvují, bylo čtyřikrát zmíněno hřiště na plážový volejbal ve sportovním areálu v Lipách, hřiště u třetí základní školy a golfové hřiště.

Další otázkou v dotazníku je, kolik respondentů používá městskou kartu. Ta je určena jako permanentka ke všem sportovištím pod správou *Sportovního zařízení města Jičín*. Jedná se spíše o kreditovou vstupenku, nežli o permanentku. Slevy na této kartě nejsou tak výrazné, jako slevy na permanentkách k jednotlivým sportovištím. Proto není mezi občany tak oblíbená.

**Tabulka 4.9 Využívání „Městské karty“**

Neodpověděli	1
Využívá „Městskou kartu“	5
Nevyužívá „Městskou kartu“	174

(Vlastní výpočty autora)

**Vysvětlivky k tabulce č. 4.9**

Městskou kartu **využívá** pouze pět ze sto osmdesáti osmi respondentů, jeden otázku **nezodpověděl**.

Otázka „Na rekonstrukci zimního stadionu bylo vynaloženo“, byla zavedena z důvodu zjištění povědomí občanů města. Zda občany zajímá jak, proč a za kolik byla stavba, určena převážně jim, vybudována. O stavbě bylo vydáno několik článků jak v Jičínských novinách, Nových novinách a také v MF DNES.

**Tabulka 4.10 Cena rekonstrukce stadionu**

Neodpověděli	9
Méně než padesát milionů	22
Padesát až sto milionů	79
Více jak sto milionů	70

(Vlastní výpočty autora)

**Vysvětlivky k tabulce č. 4.10**

Správnou odpovědí je sto osm milionů (tedy **více jak sto**). To označilo sedmdesát respondentů, **padesát až sto milionů** uvedlo sedmdesát devět, **méně jak padesát milionů** zaškrtnulo dvacet dva a **neodpovědělo** devět respondentů. Z toho se dá

odvodit, že občané Jičína, tedy alespoň ti kteří byli tázáni, se relativně dobře orientují v řešeném tématu.



## Spokojenost s výslednou podobou a funkčností stadionu

Tato otázka je v anketě uvedena z toho důvodu, že si mnozí návštěvníci i lidé z okolí zimního stadionu stěžují na nedostatky této stavby. Zimní stadion byl stavěn poměrně v krátké době (padesát devět týdnů) a během rekonstrukce se obměnilo a opravilo vše, krom chladicího zařízení fungujícího již více jak třicet let.

Tabulka 4.11 Názory na zimní stadion po jeho rekonstrukci

	Celkem	Nenavštěvuje ZS	Navštěvuje ZS
Neodpovědělo	14	3	11
Spokojeni	94	42	52
Nespokojeni	72	15	57

(Vlastní výpočty autora)

### Vysvětlivky k tabulce č. 4.11

Na otázku odpovědělo sto šedesát šest respondentů. Z toho sto

devět zimní stadion navštěvuje jen zřídka, nebo jej nikdy nenavštívilo a informace o stavu získali pomocí článků v novinách, na internetu, či z názorů ostatních. Padesát sedm respondentů stadion navštěvuje pravidelně a čtrnáct na otázku neodpovědělo, nebo odpověď neznají. Se stavbou je **spokojeno** čtyřicet dva fanoušků, kteří stadion *nenavštěvují* a padesát dva, kteří stadion *navštěvují*. **Nespokojeno** je patnáct dotazovaných, kteří stadion *nenavštěvují* a padesát sedm, kteří stadion *navštěvují*.

Hlavním nedostatkem stadionu je jeho otevřená boční část, díky které do stadionu protahuje. Otevřená část je na straně s tribunou, proto je tento názor velmi rozšířený a z dotazovaných sedmdesáti dvou nespokojených jej uvedlo padesát čtyři. Jako hlavní důvod uváděli nedostačující ochranu před nepřízní počasí. Dalšími nedostatky je malý počet, popřípadě špatně situované kabiny, vlhkost, díky které vzniká plíseň ve vnitřních prostorech haly a určitá část vlhkosti, která se sráží u stropu, následně kape na led a zhoršuje kvalitu ledu. Několik respondentů také zmínilo, cenu rekonstrukce, že bylo vystavěno nedostačující sociální zařízení na jednu šatnu (čtyři sprchy, jedna toaleta a tři umyvadla sdílejí dvě šatny) a že chybou bylo nevyměnit staré chlazení. Další problémy jako čidla na toaletách, která zhasínají příliš brzy, špatné ozvučení, kluzkost betonu kolem stadionu po jeho namoknutí, špatné pogumování u příchodu k ledu či na střídačkách, nebo nedostatečné zázemí pro HC (v zařízení nejsou prostory pro posilovnu, či na regeneraci) už byly jmenovány minimálně.

## Bylo vhodné/nevhodné rekonstruovat stadion

Odpověď na jednu z nevíce opakujících se otázek je ze strany příznivců i odpůrců zimního stadionu odlišná. Na straně jedné jsou převážně sportovci a fanoušci nejoblíbenějšího

a nejrychlejšího kolektivního sportu v České republice, zatímco na straně druhé ti, kteří by více jak sto milionovou investici využili jiným způsobem. Rozdílné názory také budou mít občané různého věku a věřím, že stavbu ocení rodiče s dětmi. V Jičíně se otevřením stadionu otevřela možnost výběru, kterému sportu se bude jejich potomek věnovat.

**Tabulka 4.12 Názory na rekonstrukci stadionu**

	Vhodné	Nevhodné
Žádné, do 20	12	
Žádné, 20 - 50	104	4
Žádné, nad 50		
1 - 2, do 20		
1 - 2, 20 - 50	36	
1 - 2, nad 50	8	3
nad 2, do 20		
nad 2, 20 - 50	2	
nad 2, nad 50	2	
Celkem neodpovědělo		9

(Vlastní výpočty autora)

#### **Vysvětlivky k tabulce č. 4.12**

Na otázku odpovědělo sto sedmdesát jedna respondentů, devět **neodpovědělo**. Z těchto sto sedmdesáti jedné odpověděli pouze čtyři *bezdětní*, ve věku *od dvaceti do padesáti let* a tři *s jedním až dvěma dětmi, nad padesát let*, že bylo **nevhodné** rekonstruovat. Dalších sto šedesát čtyři je opačného názoru. Tohoto názoru je dvanáct *bezdětných, do dvaceti let*, sto čtyři *bezdětných* ve věku *od dvaceti*

*do padesáti let*, třicet šest *s jedním až dvěma dětmi*, ve věku *od dvaceti do padesáti let*, osm *s jedním až dvěma dětmi, nad padesát let*. Dva, kteří mají *více jak dvě děti*, jsou ve věku *od dvaceti do padesáti* a poslední dva s *více jak dvěma dětmi*, ve věku *nad padesát let*.

Z odpovědí vyplývá nejen kladný názor na rekonstrukci a to že nejvíce dotazovaných bylo ve věku od dvaceti do padesáti let, ale také že nejvíce spokojeni jsou bezdětní lidé, či lidé s jedním až dvěma dětmi v tomto věku. Z toho by se dalo vydedukovat, že s rekonstrukcí jsou spokojeni převážně ti, kteří mají čas na sport, nebo mají děti, které buď již přihlásili, nebo plánují přihlásit své potomky do mládežnických kategorií *HC Jičín*.

Uvedených důvodů proč mají respondenti kladný vztah k rekonstrukci bylo mnoho. Nejvíce se opakoval názor týkající se nezastřešení a zastaralosti. Nezastřešením vznikaly vyšší náklady na provoz, krátila se zimní sezóna a kvalita ledu byla závislá na počasí. Díky tomu měli špatné zázemí hokejisté, občané navštěvující veřejného bruslení a fanoušci stěžující si na malou, špatně konstruovanou, odrytou tribunu bez sedadel. Pozitivně vidí rekonstrukci také rodiče s dětmi, kteří berou investici do volnočasového sportovního zařízení jako velmi vhodnou, jeli to za účelem zkvalitnění služeb. Někteří uvedli, že když se mohlo vystavět nové koupaliště, proč ne zimní stadion, či že ze strany města to bylo splnění slibu daného před více jak deseti lety. Dalším dobrým důvodem je založení nového sportu Curling, celoroční využitý stadionu, což kvůli špatné kvalitě betonové plochy (soutěž hokejbalu musela být zrušena kvůli drobení betonového podkladu) pod ledem nebylo možné. Posledními

z uvedených názorů bylo, že město o velikosti Jičína by mělo mít přiměřený zimní stadion, výstavba nalákala nové týmy do neregistrované soutěže, stavba pomohla získat nové sponzory a zviditelnila hokej ve městě i samo město.

Na druhé straně se objevili i názory opačné, převážně ty, že stadion byl příliš drahý, jeho rekonstrukci využije pouze malý okruh lidí, či že zařízení pro volnočasovou aktivitu je již ve městě mnoho a časem nebudou peníze na jejich údržbu, opravy a provoz.

#### 4.4.2. *Názory a připomínky občanů na cenovou politiku provozovatele*

Tabulka 4.13 Porovnání cen na pronájem ledu starého a nového ZS

Cena pronájmu ledu za hodinu		
2007 – 2010		2011 – 2013
500	HC Jičín muži "A"	550
250	HC Jičín mládež	275
-	Curling muži	550
-	Curling mládež	275
1200	Nereliga	1300
1200	Pronájem veřejnosti	1600

(Vlastní výpočty autora)

#### **Cena vstupu na utkání mužů (40 Kč)**

Návštěvnost zápasů mužů *HC Jičín* se po rekonstrukci zimního stadionu rapidně zvýšila. Když mohl tým HC v sezóně 2002/2003 postoupit do druhé ligy, chodilo na zápasy skoro tisíc diváků. Následně začala krize jičínského hokeje a s tím i mnohem menší návštěvnost. Doby, kdy byla na jičínském stadionu zaplněna tribuna k prasknutí se po rekonstrukci opět vrátily a několik zápasů odehráli hráči HC před téměř vyprodaným stadionem. I po rekonstrukci zůstaly ceny vstupného na zápas mužů stejné a občané chodí rádi a pravidelně na tato utkání. I přes zkvalitnění podmínek pro fanoušky zůstala cena vstupného stejná jako na starém stadionu.

Tabulka 4.14 Ceny vstupného na utkání mužů

Neodpověděli	0
Nízká	24
Přiměřená	140
Vysoká	16

(Vlastní výpočty autora)

#### **Vysvětlivky k tabulce č. 4.14**

Na tuto otázku odpověděli všichni dotazovaní a nejvíce a to sto čtyřicet jich odpovědělo, že je cena **přiměřená**. Dvacet čtyři respondentů si myslí, že by se měla **zvýšit** a Šestnáct je názoru, že je cena příliš **vysoká**.

## Cena pronájmu ledu pro veřejnosti bez časomíry (1600 Kč na hodinu)

Pronájem ledu bez časomíry je z pohledu rekreačních sportovců nejvyužívanější a z pohledu provozovatele nejjednodušší a nejvíce ziskové využití plochy.

Tabulka 4.15 Ceny pronájmu ledu bez časomíry

Neodpověděli	1
Nízká	9
Přiměřená	112
Vysoká	58

(Vlastní výpočty autora)

### Vysvětlivky k tabulce č. 4.15

O cenách pronájmu ledu si devět respondentů myslí, že jsou **nízké**. Padesát osm že jsou příliš **vysoké** a sto dvanáct že jsou ceny **přiměřená**.

## Cena veřejného bruslení

Cena vstupného je rozebrána podrobněji. Důvodem je, že veřejná bruslení navštěvují nejvíce rodiče s dětmi a proto je důležité, co si o cenách myslí občané s rozdílnými rodinnými podmínkami.

### Názory na ceny veřejného bruslení rozděleny dle pohlaví

Tabulka 4.16 Ceny veřejného bruslení rozdělení dle pohlaví

	Celkem	Mužů	Žen
Nízká	31	20	11
Přiměřená	137	86	51
Vysoká	12	7	5

(Vlastní výpočty autora)

### Vysvětlivky k tabulce č. 4.16

Na otázku, co si respondenti myslí o cenách veřejného bruslení odpovědělo třicet jedna z nich, že jsou **nízké**, z toho bylo dvacet *mužů* a jedenáct *žen*. Že jsou **vysoké** si myslí dvanáct respondentů, z toho sedm *mužů* a pět *žen*. Že jsou **přiměřené** si myslí sto třicet sedm respondentů, z toho osmdesát šest *mužů* a padesát jedna *žen*.

### Názory na ceny veřejného bruslení rozděleny dle věku

Tabulka 4.17 Ceny veřejného bruslení rozděleny dle věku

	Do 20-ti	20 až 50	50 a více
Nízká	1	29	1
Přiměřená	11	116	10
Vysoká	1	9	2

(Vlastní výpočty autora)

### Vysvětlivky k tabulce č. 4.17

Ceny vstupného přijdou **předražené** jednomu respondentovi ve věku *do dvaceti let*, devíti osobám ve věku *dvacet až padesát let* a dvou *starších padesáti let*. Že jsou tyto ceny **nízké** si myslí jeden respondent *do*

*dvaceti let, dvacet devět ve věku dvacet až padesát let a jeden nad padesát let. Poslední kategorií jsou ti, kteří jsou s cenou **spokojeni**. Mezi ty patří jedenáct odpovídajících do dvaceti let, sto šestnáct od dvaceti do padesáti let a deset starší padesáti let.*

### **Názory na ceny veřejného bruslení rozděleny dle počtu dětí**

**Tabulka 4.18** Ceny veřejného bruslení dle počtu dětí

	Celkem	Žádné	1 až 2 děti	Více jak 2
Nízká	31	26	4	1
Přiměřená	137	96	38	3
Vysoká	12	4	8	0

(Vlastní výpočty autora)

#### **Vysvětlivky k tabulce č. 4.18**

Z celkových třiceti jedna respondentů, kteří si myslí, že je cena **nízká** nemá dvacet šest z nich žádné dítě, čtyři mají jedno až dvě

děti a jeden více jak dvě. Že je cena **vysoká** si myslí dvanáct respondentů. Z nichž čtyři nemají žádné dítě, osm jedno až dvě děti a ani jeden nemá více jak dvě děti. Že jsou ceny **přiměřené** si myslí celkem sto třicet sedm respondentů. Devadesát šest z nich zaškrtnulo variantu, že nemají žádné dítě, třicet osm že mají jedno až dvě děti a tři, kteří mají více jak dvě děti.

### **Slevy a zvýhodnění vstupné**

**Tabulka 4.19** Slevy a zvýhodnění vstupné

Slevy by neuvítalo	97
Slevy by uvítalo	78
Neodpovědělo	5

(Vlastní výpočty autora)

#### **Vysvětlivky k tabulce č. 4.19**

Na otázku odpovědělo sto sedmdesát pět dotazovaných, při čemž sedmdesát osm by **slevy uvítalo**, zatímco devadesáti sedmi **je to jedno**. Pět respondentů svůj názor **nevyjádřilo**.

## 5. Diskuze

### 5.1. *Důvody rekonstrukce zimního stadionu*

Stadion byl při převzetí stavby 21. září 2010 firmou VCES a.s., která rekonstrukci a výstavbu střechy realizovala v havarijním stavu. Jeho životnost se každým rokem zkracovala a během několika let by se alespoň nějaké opravy museli provést. K tomu byl velký problém s délkou zimní sezóny, po kterou mohl být stadion v provozu. Kvalita ledu byla závislá na počasí a nastali i situace, kdy se zápasy nemohli odehrát z důvodu deště, sněhu, vysoké teploty, či sluníčka.

Velká část fanoušků jičínského hokeje doufala, že rekonstrukce stadionu proběhne již v sezóně 2002/2003, kdy měli hráči *HC Jičín* možnost postoupit do druhé národní ligy. Tento postup se nekonal kvůli špatnému zázemí. Od této sezóny se kvalita hry HC snižovala. Mnozí z hráčů odcházeli za lepšími podmínkami do jiných klubů a tak nezbylo trenérům nic jiného, nežli stavět hráče z nižších věkových kategorií. Ti však neměli dostatečné zkušenosti a tak Jičín spadl až do soutěže Libereckého kraje.

Dalším z důvodů, které podporovali rekonstrukci, byl argument, že Jičín jako téměř sedmnácti tisícové město má konečně stadion odpovídající množství jeho obyvatel. Dostavba stadionu přilákala nové zájemce nejen ze strany dospělých, ale převážně ze strany dětí a mládeže, kteří se přihlásili do různých nově se tvořících kategorií. Tvzení, že pohybová aktivita je prospěšná jak pro zvýšení fyzické a psychické výkonnosti, tak i pro zlepšení mezilidských vztahů, není snad třeba více obhajovat. Zimní stadion nabízí díky rekonstrukci větší komfort pro sportovce. Díky tomuto zkvalitnění podmínek se zvýšila návštěvnost bruslařů na veřejném bruslení, rekreačních sportovců pronajímajících si ledovou plochu, i týmů účastnících se neregistrované hokejové ligy. Zvýšený zájem ze strany veřejnosti o pronájem ledu zvyšuje také výnosy z jeho provozu.

Návštěvnosti prospělo také slavnostní otevření konající se 12. – 13. listopadu 2013, kterého se zúčastnilo více jak dva tisíce návštěvníků. V průběhu celého otevíracího ceremoniálu se malý hokejisté hlásili do školy bruslení a do mladších kategorií *HC Jičín*.

Od dob před rekonstrukcí stadionu se základna jičínského hokeje velmi rozrostla a tento trend přetrvává i nadále. Každým rokem se začátkem sezóny přihlásí několik nových nadějných hráčů, kteří v budoucnu nahradí odcházející hráče z mužstva mužů.

Tyto a další důvody uváděli dotazovaní v otázce proč bylo vhodné rekonstruovat. Našli se i tací, kterým přišla investice jako zbytečná. Jeden z důvodů byl malý okruh lidí,

kteří budou využívat novou stavbu, druhý že sportovních zařízení má město již mnoho a časem bude nedostatek peněz na jejich opravy a údržbu a posledním uvedeným důvodem byla příliš vysoká částka vynaložená na stavbu.

#### **5.1.1.            *Provoz zimního stadionu***

V grafu (viz. Graf příspěvků města na provoz za posledních pět let) jsou uvedeny příspěvky, které město ročně investuje do provozu zimního stadionu. Tyto náklady se za posledních pět let značně měnili. Nejvyšší náklady za sledované období a to milion šest set třicet tisíc korun město investovalo v roce 2007 a to z důvodů vysokých teplot, která trápily celou republiku. Průměrné teploty se po dobu provozu pohybovaly kolem dvou stupňů Celsia nad nulou. V takovýchto teplotách je velmi náročné udržet kvalitu ledu. Led se musí více mrazit a tím se spotřebovává větší množství elektrické energie.

Následující rok se příspěvek města snížil na jeden a půl milionu korun. V průběhu sezóny tohoto roku byly teploty nad dva stupně Celsia.

Rok 2009 se zimní teploty snížili až na průměrných půl stupně nad nulou. To se projevilo i v nákladech na provoz, které se rapidně snížili. Město finančně podpořilo stadion příspěvkem jeden milion korun.

S koncem sezóny 2009/2010, končil svůj provoz také starý zimní stadion. Od března roku 2010 se stadion uzavřel, a proto se náklady na tento rok snížili. Příspěvek města činil pět set třicet osm tisíc korun. Podobně tomu bylo i v roce 2011, kdy se stadion otevíral až v průběhu listopadu a město přidalo stadionu na provoz pět set čtyřicet jedna korun.

Prvním celým rokem po rekonstrukci zimního stadionu, který může být hodnocen, je rok 2012. V tomto roce se teplota za dobu provozu pohybovala těsně pod jedním stupněm Celsia.

Pokud budeme srovnávat jednotlivé roky samostatně, pak nejvhodnějšími pro porovnání budou roky 2009 a 2012. V roce 2012 byla teplota o čtyři desetiny vyšší, nežli v roce 2009. Město v roce 2012 přispělo na provoz milion tři sta třicet tisíc korun a v roce 2009 rovný milion. Tedy rok 2012 byly náklady o tři sta třicet tisíc vyšší.

Pokud však budeme brát v potaz průměrná suma investovaná za roky 2007 až 2009, kdy byl starý zimní stadion v provozu oproti novému stadionu, pak město ušetřilo více jak čtyřicet šest a půl tisíce korun.

Z toho vyplývá, že čím více se eliminují teplotní rozdíly při změnách počasí, tím stabilnější a méně nákladný bude provoz stadionu. Výhodou nového zimního stadionu bude vnitřní chladné klima, které udrží kvalitu ledu a stabilnější náklady i v průběhu teplé zimy.

### **5.1.2. SWOT analýza**

#### **Vnitřní prostředí – Silné stránky**

**Pozice na trhu** – Jičínský zimní stadion má na trhu silnou pozici. Zázemí na stadionu je oproti ostatním minimálně stejně kvalitní za nižší cenu.

**Personální vybavení** – jak ledaři, tak zaměstnanci pro obsluhu rolby fungovali ještě na stadionu před rekonstrukcí. Jsou tedy zkušení a provozovatelem vyzkoušeni.

**Financování** – provozovatel získává finance z několika zdrojů. Se zájemci o pronajmutí ledové plochy spolupracoval provozovatel ještě před rekonstrukcí.

**Cena** – v porovnání s dostupnými stadiony v okolí má jičínský nejlevnější cenu za hodinu pronájmu.

**Vztah se zákazníky** – jak již bylo zmíněno u financování, zájemci spolupracují s provozovatelem již několik let, to vypovídá o jejich spokojenosti.

#### **Vnitřní prostředí – Slabé stránky**

**Informační systém** – provozovatel doposud přijímá objednávky prostřednictvím osobní schůzky, nebo mobilního telefonu. Není vybaven žádným moderním systémem, který by potencionálnímu zákazníkovi ulehčil pronajmout si led například prostřednictvím internetu.

**Technická a technologická úroveň** – největším problémem technologického zařízení je chlazení, které již dosluhuje a velmi výrazně zvyšuje náklady na provoz.

**Marketing** – provozovatel nepraktikuje a s největší pravděpodobností ani nepotřebuje žádné zviditelnění u zájemců o rekreační hokej. Jediná možnost je oslovit zájemce o veřejné bruslení. Takovýto krok však provozovatel doposud nepodnikl.

**Výrobek** – Kvalita ledu se od loňského roku zlepšila, ale stále je závislá na venkovním počasí a zůstane tomu tak, dokud provozovatel nezadělá i zbytek haly.

#### **Vnější prostředí - Příležitosti**

**Společenská situace** – moderní životní styl s velkým množstvím volného času dovoluje lidem věnovat se více pohybové aktivitě, nežli tomu bylo dříve. Lidé také začínají dbát o své zdraví, a proto čím dál více navštěvují sportovní zařízení.



**Kulturní faktory** – hokej je hned po házené nejoblíbenějším sportem ve městě. Lidé chodí zimní stadion v hojném množství jak za zábavou ve formě fandovství, tak i aktivního pohybu.

**Vlivy demografické** – počet obyvatel města několika násobně vzrostl, a pokud tomu bude tak i nadále, je tu možnost, že mezi imigranty přibudou i další zájemci o návštěvy zimního stadionu.

**Technické a technologické prostředí** – jedním z budoucích kroků, který bude muset provozovatel udělat, je výměna chlazení. V takovémto případě by se mohlo jednat o krok vpřed a po výměně by se mohli ušetřit peníze za provoz. Pokud však tak neučiní, může se stát, že chlazení přestane fungovat v nevhodnou chvíli a následky mohou být velmi vysoké.

**Potenciální konkurence** – prozatím žádné z okolních měst nemá v plánu provádět jakoukoli rekonstrukci, či výstavbu nového zimního stadionu. Stejně tak prozatím nehodlá žádný stadion v okolí manipulovat s cenami pronájmu ledové plochy, a proto se jičínský stadion nemusí obávat konkurence.

## **Vnější prostředí - Příležitosti**

**Ekonomické faktory** – město přispívá na provoz velmi vysokou částkou. Pokud by se tento zdroj financí rozhodl odstoupit od tohoto kroku, pro zimní stadion by to bylo velmi razantní snížení financí. Následně by tento krok musel provozovatel řešit jiným způsobem, jako například zdražením. Což by mělo vliv na zájem zákazníků.

**Politické a legislativní vlivy** – problém by mohl nastat v případě, že by se změnil některý ze zákonů upravující provoz zimního stadionu.

## **Vyhodnocení SWOT analýzy**

Pomocí SWOT analýzy se prokázalo, že zimní stadion v Jičíně má silnou pozici na trhu, dobrý a vyzkoušený personál, je financován z více stran, ale není jich tolik, aby si mohl dovolit o některý ze svých příjmů přijít. Cena v porovnání s konkurencí je velmi přijatelná a vztah se zákazníky je díky dlouholeté spolupráci pevný. Na druhou stranu také ukázala, že pokud provozovatel nezmění některé své přístupy k úpravě ledu, či výměně chlazení, může se z této příležitosti stát velká hrozba.

## **5.2. Struktura uživatelů**

Zimní stadion je během dne využíván školami, hokejisty HC, neregistrovanými a rekreačními hokejisty, hráči curlingu a veřejností. V dopoledních hodinách všedního dne se

led pronajímá v z velké části školám a popřípadě škole bruslení, která dochází z blízké mateřské školy. Odpolední hodiny všedního dne jsou pak pronajímány jak pro tréninky a zápasy hokejového klubu, zápasy neregistrovaných hokejistů, zápasy rekreačního hokeje, tak i pro veřejnost. O víkendu se ledová plocha pronajímá od rána do večera rekreačním hokejistům, hokejistům hokejového klubu, tak veřejnosti. Školám byly v poslední sezóně pronajaty v průměru za den čtyři celé dvě hodiny, neregistrovaným hokejistům dva celé sedm hodiny, rekreačním hokejistům a hokejovému klubu jedna celá osm hodiny, veřejná bruslení se konala v průměru jedna celá tři hodiny denně, hráči curlingu měli pronajatu plochu na nula celá sedm hodiny a škola bruslení na půl hodiny denně.

### **5.3. *Návrhy na zlepšení využitelnosti ledu***

Ledová plocha byla v poslední sezóně využita z devadesáti pěti procent. Pouhých pět procent ledů možných k pronájmu zůstalo nevyužitých. Číslo je důkazem dobrého systému rozdělování a objednávání ledů. Provozovatel má velmi dobře naplánované rozvržení pronájmu ledové plechy. Jedna z možností pro zvýšení výnosů z pronájmu by byla pronajímat některé dopolední hodiny klubům a týmům na místo škol. Výnosy z bruslení škol jsou nejnižší a nestabilní. Tato možnost by se dala využít podobně jako při objednávání odpoledních ledů, kdy by se každá škola předem objednala a místo pro jejich žáky by bylo předem rezervováno. Takto fungovali čtvrtční dny, kdy měla ledy objednané Mateřská školka J. Š. Kubína 465, 506 01 Jičín, která po dohodě s vedením jičínského hokeje založila tzv. hokejovou třídu. Její žáci, kteří jsou rozděleni do dvou věkových skupin, chodí na led společně s trenéry a hráči z jičínského HC každý čtvrtek dopoledne.

### **5.4. *Rekonstrukce zimního stadionu***

Rekonstrukce stadionu se z původních devadesáti milionů prodražila na více jak sto osm milionů korun. Důvodem bylo opomenutí některých důležitých položek rozpočtu, mezi které patřily nové rozvody za pět milionů, šatny pod tribunou, dokončení restaurace, lešení a také rolba za dva celé tři miliony korun, kterou se město rozhodlo pořídit díky ušetřeným penězům za návratek daně z přidané hodnoty. Krom těchto nedostatků byl průběh stavby trvající padesát devět týdnů bez větších problémů.

Dvě odehrané sezóny však ukázaly, že ani takto vysoká investice nezaručuje bezchybnou stavbu. Velká část občanů stěžujících si na rekonstrukci zastává názor, že investice do obnovy hokejového zázemí byla příliš vysoká. Jedna z otázek v dotazníku byla zaměřena na zjištění povědomí občanů o ceně rekonstrukce. Téměř dvě třetiny respondentů

nevědělo, že rekonstrukce přesáhla sto milionovou hranici. Z toho je zřejmé, že povědomí dotazovaných o výstavbě není příliš vysoké. Je možné, že kdyby vědělo více dotazovaných, kolik bylo investováno, záporných názorů by bylo více.

Pravdou je, že jičínský stadion stál několikanásobně více, nežli stadiony v Lomnici nad Popelkou, Nové Pace, či v Novém Bydžově. Rekonstrukce žádného z nich však nezahrnovala úpravu infrastruktury, pořízení nové rolby, ani výstavbu restaurace se „skyboxem“. Na rozdíl od ostatních stadionů tvořených železnou konstrukcí pobytou plechovou střechou, je konstrukce jičínského stadionu zhotovena z lepených dřevěných vazníků, které jsou na pohled mnohem líbivější.

#### **5.4.1. *Názory veřejnosti rok a půl po dokončení stavby***

Uběhl rok a půl od rekonstruování zimního stadionu a po dvou odehraných sezónách se dostavili první nedostatky a problémy. Více jak polovina respondentů je se stavbou spokojena, ale najdou se i důvody pro nespokojenost. V anketě uváděli nespokojení respondenti několik závad, kterých si všimli v průběhu své návštěvy. Největší problém je s nezastřešenou částí stadionu. Díky této abnormalitě je na stadionu zima a vlhko, což se projevuje plísní v některých místnostech. Problémy nespojené se zastřešením jsou převážně v počtu a vybavení kabin. Hokejisté si stěžují na nedostatek kabin a nedostatek sociálního zařízení v kabinách. Ostatní problémy se stadionem už nejsou tak závažné pro jeho provoz. Jedná se třeba o kluzkost betonu, v případě že namokne, špatném ozvučení, pocení plexiskla nad mantinely, což snižuje viditelnost hry okolo ledové plochy. Lidem se také nelíbí chybějící zábradlí u schodů na tribuně.

#### **5.4.2. *Další investice do zimního stadionu***

Již bylo zmíněno, že dosavadní investice do rekonstrukce stadionu nebyla poslední. První věc, kterou budou zastupitelé města řešit, bude oprava strojovny a chlazení. Obojí již několik let přesluhuje a zvyšuje náklady na provoz. Chlazení bylo na zimní stadion instalováno při rekonstrukci koncem osmdesátých let a už v tu dobu bylo několik let používáno. Vyměněn bude pouze chladicí agregát bez rozvodů, které byly vyměněny při rekonstrukci v roce 2010. Zařízení funguje na bázi čpavku, a jelikož je tato varianta finančně nejedostupnější jak při pořízení, tak i při údržbě a provozu a zároveň je pro zdraví osob bezpečná a ekologická, počítá se s ní i nadále. Na renovaci chlazení byl již vypracován projekt a během následujících měsíců bude vyhlášeno výběrové řízení.

Další nutnou investicí je zajištění kabiny pro zázemí klubu. K zimnímu stadionu však již nejde nic přistavovat a tak tento problém budou zastupitelé řešit pomocí dovezených buněk. Ty nechají dovézt a vybavit v průběhu letní odstávky.

Výhodou nového zastřešeného je převážně prodloužení zimní sezóny, neboli doby, po kterou je možné využívat na stadionu led. Ta by se ještě více prodloužila, pokud by se střecha uzavřela až k zemi. Nyní je po jedné straně stadionu ukončena několik metrů nad zemí. K dostavbě střechy by bylo potřeba čtrnáct milionů na zrealizování a měsíčně také kolem sto tisíc korun navíc na její provoz. Klimatizace by po instalaci k již připraveným vývodům zajistila odvětrání vlhkosti. Tyto peníze zatím investovat nehodlá.

## **5.5.      *Cenová politika***

Veřejnost může ledovou plochu využívat prostřednictvím pronájmu ledu pro neregistrovanou hokejovou ligu, rekreační hokej, veřejné bruslení a bruslení škol. S cenami těchto nabízených služeb jsou respondenti většinou spokojeni. Jen malé množství uvedlo, že ceny služeb jsou vysoké. Za to slevy, nebo zvýhodněné vstupné by uvítala necelá polovina dotazovaných.

### **5.5.1.      *Návrhy na změny v cenové politice***

Nejvíce by respondenti uvítali slevy pro studenty, seniory, děti, pojištěnce, oslavence (narozeniny, svátky – po prokázání se občanským průkazem, nebo pasem, volný vstup na Valentýna, o svátcích, atd.), pro členy klubu fanoušků HC a majitelů permanentek, slevy pro jednotlivce, kluby a sportovní týmy využívající led minimálně x-krát do týdne, slevy pro pravidelné návštěvníky (množstevní, několikrátý vstup zdarma), pro dárce krve, slevy při návštěvě více sportovišť, nebo slevy do jiných zařízení v rámci regenerace. Dále by pak uvítali například soutěže o vstupenky zdarma, měsíční permanentky, nebo permanentky s odpočtem času.

## 6. Závěr

Odpovědi na jednotlivé výzkumné otázky spolu navzájem souvisí, proto je těžké odpovědět na každou otázku zvlášť.

Odpověď na první a čtvrtou výzkumnou otázku - Díky této rekonstrukci se využití ledu zvýšilo až na devadesát pět procent maximální využitelnosti a to ze strany všech občanů. Zvýšený zájem je i ze strany fanoušků týmu *HC Jičín*. Tomu, že bylo vhodné rekonstrukci provést, přispívá také názor devadesát jedna procent občanů odpovídajících na anketu, kteří zastávají názor, že bylo vhodné rekonstrukci provést a je škoda, že přišla takto pozdě. Pouhých devět procent je opačného názoru.

Odpověď na druhou výzkumnou otázku - Zimní stadion je v dopoledních hodinách využíván školami a školou bruslení a v odpoledních hodinách se zde konají zápasy týmu *HC Jičín*, neregistrovaných i rekreačních hokejistů. Pravidelně jednou v týdnu je ledová plocha využívána pro tréninky týmu curlingu a nárazově zde jsou vyhrazeny některé víkendy, kdy se pořádají turnaje otevřené všem obyvatelům města. Ostatní občané města mohou stadion navštěvovat při veřejném bruslení konajícím se čtyřikrát v týdnu. Každý z obyvatel města si tak najde na stadionu své.

Odpověď na třetí výzkumnou otázku - Jak jsem již zmínil, využitelnost ledu se pohybuje v průměru na devadesáti pěti procentech. Plochu by tedy bylo možné využít z dalších pěti procent, ale jelikož se jedná o nepříliš lukrativní termíny anebo pouze o půl hodinové přestávky mezi jednotlivými zápasy, lze je jen velmi těžko obsadit.

Odpověď na pátou výzkumnou otázku - Velká většina z nich také uvedla, že je spokojena s cenovou politikou provozovatele stadionu a zároveň navrhla některé změny, či zpestření v podobě slev na vstupné, či soutěží o permanentky.

Proto si dovoluji tvrdit, že bylo vhodné rekonstrukci zimního stadionu v Jičíně, do které patřilo i zastřešení, realizovat.

Osobně zastávám názor, že realizace tohoto projektu byla nejen, co se návratnosti investic týče, ale i sportovního vyžití občanů města a okolí, potřebná a je jen škoda, že rekonstrukce nebyla provedena již před deseti lety, kdy jičínský hokej byl na nejvyšší úrovni.

Cílem práce bylo prokázat, že rekonstrukce zimního stadionu má pozitivní vliv na podporu sportu v Jičíně. To je bezesporu pravdivé, což vychází nejen z dat o výnosech, či provozu, ale prostřednictvím ankety to potvrdila i velká většina občanů. Součástí cíle bylo zhodnotit podíl města na provozu stadionu prostřednictvím příspěvku na provoz. Město do provozu nového zimního stadionu v porovnání s třemi lety před rekonstrukcí investovalo o

více než čtyřicet šest tisíc korun méně. Příspěvek na provoz by se mohl ještě snížit, kdyby se provozovatel rozhodl vyměnit chladicí zařízení a popřípadě uzavřít nezastřešenou stranu stadionu. Čímž by se prodloužila zimní sezóna o několik měsíců a podmínky v hale by byly stabilnější a ne tolik závislé na venkovním počasí.

## 7. SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### 7.1. *Monografie*

BARTOŇ, Miroslav. *Jičín – Příspěvek k dějinám hospodářského vývoje města od konce 19. století do současnosti*, 4. svazek. Stará Paka: Tisk FITOS spol. s r. o., 2008, 145 s. ISBN 978-80-254-3271-6.

BÍLKOVÁ, Eva. *Pod Valdickou branou – Fakta o nejznámějších jičínských osobnostech, spolcích, stavbách, institucích, školách, událostech*. 1. vydání. Stará Paka: Tisk FITOS spol. s r. o., 2004. 87 s. ISBN 80-239-2648-9.

BOSÁK, Emanuel a Vladislav „Hasan“ Bosák. *Královna sportu v Jičíně 1860 – 1913 – 1995*. 1. vydání. Jičín: RK Tisk spol. s r. o., 1994, 67 s.

BOSÁK, Emanuel a Vladimír CARDA, Vladimír FEJFAR, Jiřinka HOLÁ, Josef KOZÁK, Petr KRUPKA, Václav NIDRLE a Pavel ŘEHÁK. *Nástin vývoje tělesné výchovy a sportu v Jičíně (1852 – 2000)*. 1. vydání. Jičín: RK Tisk, 2001, 223 s.

FRANCEK, Jindřich. *Dějiny Jičína*. 1. vydání. Rybka Publisher, 2010. 597 s. ISBN 978-80-87067-81-9

MENCL, Jaroslav. *Historická topografie města Jičína, část II. – Holínské a Valdické předměstí*. 1. vydání. Jičín: Jaroslav Holinka, 1948 – 49. 532 s.

STÁTNÍ OKRESNÍ ARCHIV JIČÍN. *Kronika města Jičína 1975*. 1.vydání. Fond městský národní výbor Jičín.

VEJVODA, Miloš. *Sportovní klub Jičín 1898*. 1. vydání. Jičín: RK Tisk, 1998. 54 s.

### 7.2. *Periodika*

FOJNTÍK, Igor a Josef MITAŠ. *Charakteristika pohybové aktivity obyvatel Moravskoslezského kraje v letech 2005 – 2009 ve vztahu k délce formálního vzdělání ze dne*

srpen 2012 [online]. UPOL [28. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.telesnakultura.upol.cz/index.php/telesnakultura/article/view/139/170>

KUDLÁČEK, Michal a Jana VAŠÍČKOVÁ, Filip NEULS. *Národní politika a mechanismy rozvoje lokálních infrastruktur pro volnočasovou pohybovou aktivitu – projekt IMPALA ze srpna 2012* [online]. UPOL [28. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.telesnakultura.upol.cz/index.php/telesnakultura/article/view/136/169>

JICINSKY.DENIK.CZ: *Zimní stadion bojuje o titul Stavba roku ze dne 31. srpna 2012* [online]. ARCHIV JIČÍNSKÉHO DENÍKU [12. 3. 2013]. Dostupné z: [http://jicinsky.denik.cz/zpravy\\_region/zimni-stadion-bojuje-o-titul-stavba-roku-20120831.html](http://jicinsky.denik.cz/zpravy_region/zimni-stadion-bojuje-o-titul-stavba-roku-20120831.html)

JICINSKY.DENIK.CZ: *Zastřešení zimního stadionu v Jičíně začne na jaře ze dne 13. srpna 2009* [online]. ARCHIV JIČÍNSKÉHO DENÍKU [11. 3. 2013]. Dostupné z: [http://jicinsky.denik.cz/zpravy\\_region/jicin-zimni-stadion-zastreseni20090813.html](http://jicinsky.denik.cz/zpravy_region/jicin-zimni-stadion-zastreseni20090813.html)

NOVÉ NOVINY č. 10/00, strana 5,; *PETICE: zastřešení zimního stadionu ze dne 10. března 2000* [online]. ARCHIV NOVÝCH NOVIN [11. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.jicinsko.cz/nn/00/10/nn010-3.htm>

EPAPER.MFDNES.CZ: *Novému zimnímu stadionu chybí šatny. A tahne tam* [online]. MF DNES [9. 4. 2013]. Dostupné z: <http://epaper.mfdnes.cz/archiv?query=nov%C3%A9mu+zimn%C3%ADmu+stadionu+chyb%C3%AD+%C5%A1atny&x=72&y=15&from=01.01.2013&to=12.03.2013&qsection=&qauth> or

VZ24.CZ: *Zimní stadion v Jičíně postaví za 91 mil. korun firma VCES ze dne 2. července 2010* [online]. DENNÍ ZPRAVODAJ O VEŘEJNÝCH ZAKÁZKÁCH [8. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.vz24.cz/clanky/zimni-stadion-v-jicine-postavi-za-91-mil-korun-firma-vcles/?date=1278021600>

DOLEŽALOVÁ, Magdalena. Jičínský zpravodaj. *Slavnostní zahájení provozu zimního stadionu se zúčastnilo na dva tisíce občanů prosinec*. 2011, č. 6, s. 1, 4.

DOLEŽALOVÁ, Magdalena. Jičínský zpravodaj. *Město Jičín se dočkalo nového moderního zimního stadionu*. 2011, č.5, s. 1.

VZDELAVANI.BRONTOSAURUS.CZ: *Zákony o životním prostředí v ČR* [online]. PROGRAM PRO VZDĚLÁVÁNÍ BRONTOSAURUS [16. 4. 2013]. Dostupné z: <http://vzdelavani.brontosaurus.cz/pro-organizatory/ekologickavychova/106-zakony-o-ivotnim-prosted-i-v-r.html>



DOCS.GOOGLE.COM: *Metodologie vědy, vědecké metody a metodika práce* [online]. ONLINE ARCHIV DOKUMENTŮ [22. 4. 2013]. Dostupné z: [https://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:liQiGi5\\_J8kJ:knihy.cpress.cz/%3Fp%3Dactions%26action%3Ddownload/file%26value%3Dfiles%26id%3D108056+Metodologie+v%C4%9Bdy,+v%C4%9Bdeck%C3%A9+metody+a+metodika+pr%C3%A1ce&hl=cs&gl=cz&pid=b1&srcid=ADGEESgLCIYpu\\_YiHjG2Pa9-](https://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:liQiGi5_J8kJ:knihy.cpress.cz/%3Fp%3Dactions%26action%3Ddownload/file%26value%3Dfiles%26id%3D108056+Metodologie+v%C4%9Bdy,+v%C4%9Bdeck%C3%A9+metody+a+metodika+pr%C3%A1ce&hl=cs&gl=cz&pid=b1&srcid=ADGEESgLCIYpu_YiHjG2Pa9-ZieuPlsR9WIC_QBrTkM1qntX6ReZ2LKlkCtW0ptfi1iJAtrQl7HOe0hHZKc3QsUo7bPfCrr0NmF8X8fl-4Xmry6LIhaQ4HsBELaHJDmRL5K2fvXzY1&sig=AHIEtbQZbJBiklv2JbuXA1CXL0bA2U-zZW)

[ZieuPlsR9WIC\\_QBrTkM1qntX6ReZ2LKlkCtW0ptfi1iJAtrQl7HOe0hHZKc3QsUo7bPfCrr0NmF8X8fl-](https://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:liQiGi5_J8kJ:knihy.cpress.cz/%3Fp%3Dactions%26action%3Ddownload/file%26value%3Dfiles%26id%3D108056+Metodologie+v%C4%9Bdy,+v%C4%9Bdeck%C3%A9+metody+a+metodika+pr%C3%A1ce&hl=cs&gl=cz&pid=b1&srcid=ADGEESgLCIYpu_YiHjG2Pa9-ZieuPlsR9WIC_QBrTkM1qntX6ReZ2LKlkCtW0ptfi1iJAtrQl7HOe0hHZKc3QsUo7bPfCrr0NmF8X8fl-4Xmry6LIhaQ4HsBELaHJDmRL5K2fvXzY1&sig=AHIEtbQZbJBiklv2JbuXA1CXL0bA2U-zZW)

[4Xmry6LIhaQ4HsBELaHJDmRL5K2fvXzY1&sig=AHIEtbQZbJBiklv2JbuXA1CXL0bA2U-zZW](https://docs.google.com/viewer?a=v&q=cache:liQiGi5_J8kJ:knihy.cpress.cz/%3Fp%3Dactions%26action%3Ddownload/file%26value%3Dfiles%26id%3D108056+Metodologie+v%C4%9Bdy,+v%C4%9Bdeck%C3%A9+metody+a+metodika+pr%C3%A1ce&hl=cs&gl=cz&pid=b1&srcid=ADGEESgLCIYpu_YiHjG2Pa9-ZieuPlsR9WIC_QBrTkM1qntX6ReZ2LKlkCtW0ptfi1iJAtrQl7HOe0hHZKc3QsUo7bPfCrr0NmF8X8fl-4Xmry6LIhaQ4HsBELaHJDmRL5K2fvXzY1&sig=AHIEtbQZbJBiklv2JbuXA1CXL0bA2U-zZW)

ART.IHNED.CZ: *Skelet jičínského zimního stadionu ze dne 19. října 2011* [online]. IHNED.CZ [12. 3. 2013]. Dostupné z: <http://art.ihned.cz/c1-53240120-skelet-jicinskeho-zimniho-stadionu>

MUJICIN.CZ: *Zápis ze 5. jednání Zastupitelstva města Jičína, konaného dne 25. června 2007 v Porotním sále Valdštejnského zámku ze dne 9. dubna 2008* [online]. MĚSTSKÝ ÚŘAD JIČÍN [10. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.mujicin.cz/zapis-5-zm/d-761607>

JICINSKO.CZ: *Cvičná horolezecká stěna na 3. ZŠ ze dne 2. června 2000* [online]. NOVÉ NOVINY č. 22/00, strana 5, [4. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.jicinsko.cz/nn/00/22/nn022-5.htm>

Zákon č. 202/1990 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách (zákon o loteriích). In: *Sbírka zákonů České republiky* [online]. 1990 [8. 4. 2013]. Dostupné z: [http://www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/Loterie\\_UZ\\_pdf.pdf](http://www.mfcr.cz/cps/rde/xbcr/mfcr/Loterie_UZ_pdf.pdf)

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. MŠMT: *160 let Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy* [online]. MŠMT [9. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/ministerstvo/160-let-ministerstva-skolstvi-mladeze-a-telovychovy>

MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY. MŠMT: *Zákon o podpoře sportu ze dne 28. února 2001* [online]. MŠMT [15. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/zakon-o-podpore-sportu>

### **7.3. Další zdroje**

VOLNY.CZ: *Historie sokola* [online]. SOKOL OPAVA [9. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.volny.cz/sokolopava/hist-sokol.htm>

SVAZ DĚLNICKÉ TĚLOVÝCHOVNÉ JEDNOTY: *Historie podle Ottova slovníku, 100 let SDTJ* [online]. SDTJ [9. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.sdtj.cz/onas/historie.aspx>

CZECH.CZ: *Historie sportu v ČR a důležité sportovní organizace ze dne 1. ledna 2010* [online] [9. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.czech.cz/cz/Objevte-CR/Zivotni-styl-v-CR/Historie-sportu-v-CR-a-dulezite-sportovni-organiza>

ČESKÝ SVAZ TĚLESNÉ VÝCHOVY. ČSTV: *ČSTV* [online]. ČSTV [9. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.cstv.cz/>

AKTUÁLNE.CZ: *Poslanci zdanili hazard, peníze dostanou obce a sáť ze dne 20. prosince 2012* [online]. AKTUÁLNE [8. 4. 2013]. Dostupné z: <http://aktualne.centrum.cz/domaci/zivot-v-cesku/clanek.phtml?id=725971>

SIGMA.BLOG.VŠEM.CZ: *Změna loterijního zákona. Pomůže nebo ublíží sportu? Ze dne 5. prosince 2013* [online]. [8. 4. 2013]. Dostupné z: <http://sima.blog.vsem.cz/2011/12/05/zmena-loterijniho-zakona-pomuze-nebo-ublizi-sportu/>

EURO.WHO.INT: *A healthy city is an active city* [online]. WHO [28. 3. 2013]. Dostupné z: [http://www.euro.who.int/\\_\\_data/assets/pdf\\_file/0012/99975/E91883.pdf](http://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0012/99975/E91883.pdf)

PROJEKTIMPALA.CZ: *160 Projekt IMPALA* [online]. [28. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.projektimpala.cz/>

OSN.CZ: *Světová zdravotnická organizace (WHO)* [online]. INFORMAČNÍ CENTRUM OSN V PRAZE [2. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.osn.cz/system-osn/specializovane-agentury/?i=119>

JICIN.CZ: *Historie ze dne 20. prosince 2009* [online]. JICIN [6. 2. 2013]. Dostupné z: <http://www.jicin.cz/>

NASETELEVIZE.CZ: *Jičín - Přestavba koupaliště Kníže spěje k závěru ze dne 27. července 2010* [online]. ARCHIV JIČÍNSKÉHO DENÍKU [10. 3. 2013]. Dostupné z: <http://nasetelevize.cz/view.php?navezclanku=jicin-%96-prestavba-koupaliste-knize-speje-k-zaveru&cislocclanku=2010070016>

H-PROJEKT.CZ: *Krytý bazén v Jičíně – rekonstrukce a modernizace* [online]. H-PROJEKT [10. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.h-projekt.cz/KBJRM/kbjrm.htm>

JICIN.EU: *Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve městě Jičín ze dne 24. září 2007* [online]. SPORTOVNÍ KOMISE MĚSTA JIČÍNA [28. 2. 2013]. Dostupné z: [http://www.jicin.eu/urad/koncepce\\_rozvoje\\_sportu\\_priloha1.pdf](http://www.jicin.eu/urad/koncepce_rozvoje_sportu_priloha1.pdf)

JICIN.EU: *Koncepce rozvoje tělovýchovy a sportu ve městě Jičín ze dne 22. prosince 2008* [online]. SPORTOVNÍ KOMISE MĚSTA JIČÍNA [28. 2. 2013]. Dostupné z: [http://www.mujiicin.cz/VismoOnline\\_ActionScripts/File.ashx?id\\_org=5954&id\\_dokumenty=1279282](http://www.mujiicin.cz/VismoOnline_ActionScripts/File.ashx?id_org=5954&id_dokumenty=1279282)

WIKIPEDIA.CZ: *Jičín ze dne 5. února 2013* [online]. WIKIPEDIA [6. 2. 2013]. Dostupné z: <http://cs.wikipedia.org/wiki/Ji%C4%8D%C3%ADn>

TURISTIKA.CZ: *Jičín – Aquapark, koupaliště Kníže* [online]. TURISTIKA [10. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.turistika.cz/mista/jicin-aquapark-koupaliste-knize>

SOKOLJICIN.CZ: *Modernizace budovy SOKOL Jičín* [online]. TĚLOCVIČNÁ JEDNOTA SOKOL [10. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.sokoljicin.cz/modernizace-budovy-sokol-jicin/>

HCJICIN.CZ: *Historie HC Jičín 1931 – 1940 ze dne 15. září 2005* [online]. HC JIČÍN [16. 2. 2013]. Dostupné z: <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/historie-1931-1940>

HCJICIN.CZ: *Historie HC Jičín 1998 – 2002 ze dne 23. listopadu 2011* [online]. HC JIČÍN [6. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/1998-2002>

HCJICIN.CZ: *Historie HC Jičín 2003 – 2007 ze dne 23. listopadu 2011* [online]. HC JIČÍN [6. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2003-2007>

HCJICIN.CZ: *Historie HC Jičín 2008 – 2011 ze dne 23. listopadu 2011* [online]. HC JIČÍN [6. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.hcjicin.cz/index.php/klub/historie/2008-32011>

HCJICIN.CZ: *Hokejová sezóna začíná ze dne 28. září 2010* [online]. HC JIČÍN [7. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.hcjicin.cz/index.php/muzi/256-hokejova-sezona-zacina>

HCJICIN.CZ: *Hokejová sezóna v Jičíně opět začíná ze dne 20. září 2011* [online]. HC JIČÍN [7. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.hcjicin.cz/index.php/muzi/297-hokejova-sezona-v-jicine-opet-zacina>

HCJICIN.CZ: *Se sezónou se Jičín rozloučil vítězstvím ze dne 1. března 2012* [online]. HC JIČÍN [7. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.hcjicin.cz/index.php/muzi/391-se-sezonou-se-jicin-rozlouil-vitezstvim>

HCJICIN.CZ: *Jičín vybojoval páté místo v krajské lize ze dne 25. února 2012* [online]. HC JIČÍN [8. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.hcjicin.cz/index.php/muzi/460-jicin-vybojoval-pate-misto-v-krajske-lize>

ZIMNISTADIONY.CZ: *Lomnice nad Popelkou* [online]. DATABÁZE ZIMNÍCH STADIONŮ [11. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.zimnistadiony.cz/view.php?cislocclanku=2003010169>

KONSTRUKTHK.CZ: *Zimní stadion – zastřešení ledové plochy Nový Bydžov* [online]. KONSTRUKT – REALIZOVANÉ STAVBY [11. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.konstrukthk.cz/zimni-stadion---zastreseni-ledove-plochy-novy-bydzov.html>

MUJICIN.CZ: *Zimní stadion před rekonstrukcí ze dne 5. září 2011* [online]. MĚSTSKÝ ÚŘAD JIČÍN [8. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.mujicin.cz/zimni-stadion-pred-rekonstrukci/d-1278788/p1=58728>

MUJICIN.CZ: *Rekonstrukce zimního stadionu říjen – listopad 2010 ze dne 1. září 2011* [online]. MĚSTSKÝ ÚŘAD JIČÍN [8. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.mujicin.cz/rekonstrukce-zimniho-stadionu-rijen-listopad-2010/d-1278789/p1=58728>

MUJICIN.CZ: *Rekonstrukce zimního stadionu prosinec 2010 – únor 2011 ze dne 3. října 2011* [online]. MĚSTSKÝ ÚŘAD JIČÍN [8. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.mujicin.cz/rekonstrukce-zimniho-stadionu-prosinec-2010-unor-2011/d-1278790/p1=58728>

MUJICIN.CZ: *Rekonstrukce zimního stadionu březen – květen 2011 ze dne 5. října 2011* [online]. MĚSTSKÝ ÚŘAD JIČÍN [8. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.mujicin.cz/rekonstrukce-zimniho-stadionu-brezen-kveten-2011/d-1278791/p1=58728>

MUJICIN.CZ: *Rekonstrukce zimního stadionu červen – říjen 2011 ze dne 16. října 2011* [online]. MĚSTSKÝ ÚŘAD JIČÍN [9. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.mujicin.cz/rekonstrukce-zimniho-stadionu-cerven-rijen-2011/d-1278792/p1=58728>

MUJICIN.CZ: *Slavnostní otevření zimního stadionu 12. – 13. 11. 2011 ze dne 15. listopadu 2011* [online]. MĚSTSKÝ ÚŘAD JIČÍN [9. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.mujicin.cz/slavnostni-otevreni-zimniho-stadionu-12-13-11-2011/d-1278793/p1=58728>

ROZHLAS.CZ: *Rekonstrukce zimního stadionu v Jičíně se prodrazí ze dne 5. dubna 2011* [online]. ČRo HRADEC KRÁLOVÉ [8. 3. 2013]. Dostupné z: [http://www.rozhlas.cz/hradec/zpravy/\\_zprava/872814](http://www.rozhlas.cz/hradec/zpravy/_zprava/872814)

ASB-PORTAL.CZ: *Unikátní konstrukce jičínského zimního stadionu z lepeného lamelového dřeva ze dne 28. dubna 2011* [online]. PORTÁL ARCHITEKTURA, STAVEBNICTVÍ, BYZNYS [12. 3. 2013]. Dostupné z: <http://www.asb-portal.cz/stavebnictvi/konstrukce-a-prvky/drevene-konstrukce/unikatni-konstrukce-jicinskeho-zimniho-stadionu-z-lepeneho-lameloveho-dreva-2523.html>

AIRMETEO.WBS.CZ: *Průměrné měsíční teploty* [online]. PORTÁL O POČASÍ [12. 4. 2013]. Dostupné z: [http://airmeteo.wbs.cz/prumerne\\_mes\\_teploty.jpg](http://airmeteo.wbs.cz/prumerne_mes_teploty.jpg)

INTERREGION.CZ: *Statistika – počet obyvatel ze dne 5. září 2009* [online]. SOUKROMÉ TURISTICKÉ STRÁNKY [16. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.interregion.cz/jicin/jicin.htm>

MUJICIN.CZ: *Seznam obcí a počet obyvatel v územním obvodu ze dne 27. března 2013* [online]. MĚSTSKÝ ÚŘAD JIČÍN [16. 4. 2013]. Dostupné z: <http://www.mujicin.cz/seznam-obci-a-pocet-obyvatel-v-uzemnim-obvodu/d-463603>

PDF.OSU.CZ: *Výzkum* [online]. ARCHIV DOKUMENTŮ OSTRAVSKÉ UNIVERSITY, PEDAGOGICKÉ FAKULTY [16. 4. 2013]. Dostupné z: [http://pdf.osu.cz/cdv/dokumenty/vyzkum\\_pro\\_vp.pdf](http://pdf.osu.cz/cdv/dokumenty/vyzkum_pro_vp.pdf)

## 8. SEZNAM GRAFŮ A OBRÁZKŮ

Obrázek 4.1 Graf výnosů a nákladů od roku 2007 do roku 2012.....	- 37 -
Obrázek 4.2 Graf příspěvků města na provoz stadionu za posledních pět let.....	- 37 -
Obrázek 4.3 Procentuální využití ledů za sezónu 2012/2013.....	- 48 -

## 9. SEZNAM TABULEK

Tabulka 3.1 Odvody daně z hazardu .....	- 11 -
Tabulka 4.2 Poměr příspěvků města a průměrných teplot za jednotlivé roky .....	- 36 -
Tabulka 4.3 Průměrné příspěvky města 2008 – 2010 a 2012.....	- 36 -
Tabulka 4.4 Výnosy za jednotlivé měsíce a celkem.....	- 38 -
Tabulka 4.5 SWOT analýza .....	- 38 -
Tabulka 4.6 Rozpis hodin vyhrazených jednotlivým uživatelům za den.....	- 47 -
Tabulka 4.7 Pohlaví, věku, počtu dětí, bydliště, týdenní aktivita .....	- 50 -
Tabulka 4.8 Návštěvnost sportovišť .....	- 51 -
Tabulka 4.9 Využívání „Městské karty“ .....	- 51 -
Tabulka 4.10 Cena rekonstrukce stadionu.....	- 51 -
Tabulka 4.11 Názory na zimní stadion po jeho rekonstrukci .....	- 52 -
Tabulka 4.12 Názory na rekonstrukci stadionu .....	- 53 -
Tabulka 4.13 Porovnání cen na pronájem ledu starého a nového ZS .....	- 54 -
Tabulka 4.14 Ceny vstupného na utkání mužů .....	- 54 -
Tabulka 4.15 Ceny pronájmu ledu bez časomíry .....	- 55 -
Tabulka 4.16 Ceny veřejného bruslení rozdělení dle pohlaví .....	- 55 -
Tabulka 4.17 Ceny veřejného bruslení rozděleny dle věku .....	- 55 -
Tabulka 4.18 Ceny veřejného bruslení dle počtu dětí .....	- 56 -
Tabulka 4.19 Slevy a zvýhodněné vstupné .....	- 56 -

Prohlašuji, že

-jsem byl seznámen s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;

- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou práci užívat (§ 35 odst. 3);

- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;

- bylo sjednáno, že, s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;

- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne *26. dubna 2013*

*Jan Sedláček*

Jan Sedláček